



FLAVIANO TAQUES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CUIABÁ/MT.

CÓPIA

CM - 16/7/2017 16:53:49 - 208423/2017

Código: 1078553

Número Único: 577-13.2016.811.0041

Recuperação Judicial NEVA Comércio e Representações Ltda.

Relatório Mensal de Atividades dos meses maio, junho, julho, agosto,
setembro e outubro de 2016.

FLAVIANO KLEBER TAQUES FIGUEIREDO, administrador judicial devidamente nomeado por esse r. juízo nos autos em epígrafe, vem respeitosamente a presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao disposto no **artigo 22, II, c, da Lei de Recuperação Judicial**, apresentar relatório de atividades **da recuperanda NEVA Comércio e Representações Ltda**, referente aos meses **maio, junho, julho, agosto, setembro e outubro de 2016**, conforme passa a expor.



FLAVIANO TAQUES

1. BREVES CONSIDERAÇÕES

Ao administrador judicial compete, além de outros deveres que a Lei lhe impõe, fiscalizar as atividades do devedor, bem como apresentar ao juiz o respectivo relatório mensal de acompanhamento.

O conceito de fiscalizar se resume a ideia de averiguar, revistar ou supervisionar determinada atividade em seu procedimento, aferindo-se a observância de ditames específicos que servem como baliza e possuem aptidão para imprimir regularidade à operação em sua integralidade. Em outras palavras, é a ação que indica o exame ou a auditoria de uma atividade para comprovar se cumpre com as normas em vigor.

No Processo Recuperacional, a empresa devedora desempenha suas funções e, após a apresentação dos balancetes contábeis para conferência, inicia-se o ato fiscalizatório, ou seja, a supervisão do administrador ocorre posteriormente ao desenvolvimento da atividade empresarial.

Entende-se que a base para as observações e análises parte deste Relatório reside nas informações contábeis, financeiras e operacionais **apresentadas pela Recuperanda**.

É justamente ela **a responsável pela elaboração e adequada apresentação destas informações**, devendo observar para tanto as balizas legais inerentes ao tema, mormente as previstas na Lei n. 11.101/05, assegurando ainda a sua veracidade, precisão e integralidade.

Oportunamente, pontua-se que caberá ao Administrador Judicial analisar os dados fornecidos pela devedora e, nos exatos limites destes, emitir um relatório que tem a finalidade precípua de levar ao



FLAVIANO TAQUES

conhecimento do juízo e dos interessados informações que revelam a condição financeira da empresa.

Ressalta-se, outrossim, que os trabalhos base para a elaboração deste Relatório mensal das atividades foram executados com diligência e cuidado, viabilizando a identificação de eventuais irregularidades ou inconsistências.

No que concerne à emissão dos relatórios mensais de acompanhamento das atividades, pondera-se que a responsabilidade deste **Administrador Judicial está circunscrita** às demonstrações contábeis apresentadas pela **Recuperanda**, não devendo responder por eventuais distorções e inconsistências constatadas.

Ademais, cumpre informar que as documentações necessárias à elaboração do relatório foram disponibilizadas tardiamente, causando certo atrasamento na análise contábil empreendida pela equipe deste auxiliar do juízo (**doc. 2**).

Feitas estas ponderações, passa-se à análise das informações contábeis relativas ao interregno compreendido entre os meses de Maio e Outubro do ano de 2016, demonstrando-se, desta forma, a atual condição da devedora.

2. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES APRESENTADAS

As informações contábeis (balancete razão) apresentados pela **Recuperanda** subsidiaram as análises e observações constantes neste relatório.



FLAVIANO TAQUES

Os demonstrativos contábeis têm a finalidade de evidenciar a posição patrimonial e financeira da entidade, com base em dados históricos, sendo subsidiados por informações e registros de fatos contábeis inerentes ao dia a dia da empresa.

Nesse sentido, as análises e observações constantes neste Relatório de atividades tiveram como objeto as informações contábeis fornecidas pela **Recuperanda**, consoante as disposições contidas na Lei n. 11.101/05.

Ademais, no que concerne à emissão dos relatórios mensais de acompanhamento das atividades, imperioso destacar que a responsabilidade deste **Administrador Judicial está circunscrita** às demonstrações contábeis apresentadas pela **Recuperanda**, não devendo responder por eventuais distorções e inconsistências constatadas.

Pois bem. Realizadas tais considerações, serão apresentadas as demonstrações contábeis (Balanço e demonstração de resultado), cuja elaboração teve como fundamento os balancetes contábeis (**anexo**) disponibilizados, bem como o resultado da análise dos principais saldos das contas contábeis informadas, dos indicadores de liquidez, do endividamento e da rentabilidade.



FLAVIANO TAQUES E REPRESENTAÇÕES EIRELI

BALANÇO PATRIMONIAL (pro forma)

	2016					
Passivo	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro
Circulante	1.811.342	2.289.823	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
Fornecedores	584.991	1.153.960	1.006.646	865.716	1.226.447	1.036.005
Empréstimos e financiamentos	174.917	16	52	1	1	67
Obrigações trabalhistas e sociais	247.951	243.616	247.908	243.014	244.959	165.945
Impostos e contribuições	803.483	892.231	838.256	898.408	1.034.590	1.006.439
Outras obrigações	-	-	-	39.253	41.241	41.241
Não circulante	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.822.553
Partes relacionadas (pc)	-	-	-	-	-	-
Obrigações sob júdice - Recuperação judicial	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.822.553
Parcelamentos de tributos	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	(2.703.708)	(2.629.031)	(2.469.069)	(2.271.593)	(2.421.592)	(2.509.244)
Capital Social	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Reservas de lucros	(2.666.578)	(2.675.609)	(2.660.307)	(2.635.962)	(2.615.591)	(2.596.769)
Resultado do período	(437.130)	(353.422)	(208.762)	(35.631)	(206.000)	(312.475)
Total do passivo	12.810.943	13.364.100	13.327.101	13.478.108	13.828.955	13.563.006

	2016					
Ativo	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro
Disponibilidades	10.864.579	11.412.339	11.412.154	11.564.670	11.943.416	11.711.665
Balancetes de caixa	367.383	539.508	528.347	786.953	761.118	520.629
Previdência	9.166.544	9.486.456	9.836.022	9.851.325	9.742.870	9.927.922
Obrigações a fornecedores	-	-	-	-	-	16.551
Reserva para recuperar	-	-	-	-	514	3.933
Outros ativos	1.229.615	1.304.676	985.011	877.970	1.357.514	1.186.368
Ativos em recuperação	101.037	81.698	62.774	48.422	81.401	56.262
Ativo não circulante	1.946.364	1.951.761	1.914.947	1.913.438	1.833.801	1.799.604
Obrigações em recuperação judicial	287.090	287.090	287.090	287.090	287.090	287.090
Outros ativos em recuperação	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação judicial	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação extrajudicial	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação concursal	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de concurso de credores	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal concursal	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária concursal	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária concursal societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência societária societária societária societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Ativos em recuperação de falência concursal societária societária societária societária societária societária societária societária societária societária	-	-	-	-	-	-
Total do ativo	12.810.943	13.364.100	13.327.101	13.478.108	13.777.217	13.511.269



FLAVIANO TAQUES

Advogado em Exercício da Função de Procurador

NEVA COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI
Demonstração de resultado (pro forma)
(Em reais)

	2016						Acumulado
	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	
(+) Receita bruta	2.700.968	3.380.064	2.978.970	3.189.776	3.342.160	2.879.866	18.471.804
(-) Devoluções e perdas	(228.493)	(155.381)	(141.233)	(167.187)	(338.721)	(258.324)	(1.289.340)
(-) Tributos sobre vendas	(42.398)	(64.015)	(57.966)	(55.947)	(58.540)	(52.217)	(331.082)
(=) Receita líquida	2.430.077	3.160.667	2.779.771	2.966.642	2.944.899	2.569.326	16.851.382
(-) Custos dos produtos	(1.601.788)	(2.121.548)	(1.982.486)	(2.019.807)	(2.062.268)	(1.712.042)	(11.499.939)
(-) Custos das mercadorias vendidas	(1.601.788)	(2.121.548)	(1.982.486)	(2.019.807)	(2.062.268)	(1.712.042)	(11.499.939)
(=) Lucro bruto	828.289	1.039.120	797.285	946.835	882.631	857.284	5.351.444
(-) Despesas Fixas e Outras receitas	(770.970)	(841.276)	(646.978)	(766.155)	(1.008.954)	(958.599)	(4.992.933)
(-) Despesas com pessoal	(279.392)	(251.176)	(218.658)	(236.618)	(234.433)	(283.056)	(1.503.332)
(-) Ocupação	(4.597)	(3.236)	(3.158)	(27.462)	(22.294)	(22.294)	(83.040)
(-) Utilidades e Serviços	(34.765)	(38.689)	(32.014)	(29.988)	(26.907)	(32.470)	(194.834)
(-) Impostos/Taxas/Contribuições	(45.193)	(11.537)	(2.275)	(1.879)	(1.368)	(4.716)	(66.968)
(-) Honorários	(14.834)	(29.402)	(19.326)	(19.242)	(41.531)	(19.854)	(144.189)
(-) Despesas Gerais	(333.006)	(335.634)	(295.863)	(292.302)	(611.944)	(358.170)	(2.226.919)
(+) Outras receitas	(59.184)	(171.602)	(75.684)	(158.664)	(70.477)	(238.040)	(773.651)
(=) Resultado operacional	57.319	197.843	150.307	180.680	(126.323)	(101.315)	358.511
Resultado financeiro líquido	(25.890)	(114.136)	(5.647)	(7.549)	(6.306)	(5.160)	(164.686)
(-) Provisão para impostos e contribuições	0	0	0	0	(25.755)	0	(25.755)
Lucro (prejuízo) líquido do período	31.429	83.708	144.660	173.132	(158.384)	(106.475)	168.070

Fonte: Elaborado pelo Administrador Judicial com base nas informações apresentadas pela administração da Recuperanda



FLAVIANO TAQUES

1.1 Evolução das contas de composição do ativo

Abaixo temos em destaque as principais variações das contas que compõe o ativo e passivo da empresa, todas as variações acima de 3% de forma positiva ou negativa estão destacadas para que a Recuperanda possa realizar análises mais criteriosas.

GRUPO	MAYO				JUNHO				JULHO				AGOSTO				SETEMBRO				OUTUBRO						
	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%	Saldo	Variação	%			
GRUPO ATIVO	12.810.943			13.364.100			13.327.101			13.478.108			13.777.217			13.511.269											
BANCAIRIOS A VISTA	152.478	1,27%	2,43%	324.715,35	91,88%	197.180,44	180,11%	217.922,83	1,62%	217.922,83	9,26%	161.548,98	1,17%	161.548,98	27,46%	194.275,07	1,44%								22,62%		
RESERVA DE LIQUIDEZ MEDIANTA	203.828	1,59%	1,60%	213.960,54	0,74%	320.326,44	2,40%	385.666,08	2,95%	385.666,08	19,02%	123.785,13	0,96%	123.785,13	68,59%	245.539,66	1,02%									102,29%	
RECEBER	1.277	0,01%	0,01%	802.49	39,75%	10.639,70	0,08%	183.464,53	1,36%	157,356%	1,36%	475.783,61	3,45%	475.783,61	159,70%	80.813,98	0,60%									82,68%	
RECEBER	9.107.765	71,05%	70,67%	9.444.551,43	0,59%	9.812.704,04	73,63%	6.633.624,96	72,96%	-0,91%	9.335.869,62	70,67%	9.335.869,62	70,67%	9.335.869,62	3,15%	8.920.951,63	73,43%									3,91%
RECEBER	7.000	0,05%	0,05%	7.000,00	-4,14%	7.000,00	0,05%	7.000,00	0,05%	7.000,00	-1,12%	7.000,00	0,05%	7.000,00	2,17%	7.000,00	0,05%									1,97%	
RECEBER	39.270	0,31%	0,19%	25.630,90	36,94%	0,00	0,00%	7.100,00	0,05%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	16.551,24	0,12%								0,00%		
RECEBER	5.192	0,04%	0,06%	7.960,84	35,91%	8.911,06	0,07%	1.274,31	0,01%	1.274,31	-86,96%	6.964,36	0,05%	6.964,36	43,65%	1.084,79	0,01%									84,12%	
RECEBER	7.317	0,06%	0,01%	1.713,01	77,59%	7.407,09	0,06%	338,66%	0,00%	338,66%	-71,65%	513,74	0,00%	513,74	76,36%	3.933,26	0,03%									880,68%	
RECEBER	1.229.615	9,60%	9,76%	1.304.676,31	9,76%	985.011,35	7,39%	877.969,84	6,51%	-24,26%	877.969,84	6,51%	1.357.513,94	9,85%	1.357.513,94	10,86%	1.186.367,70	8,76%								10,86%	
RECEBER	161.037	0,79%	0,61%	81.686,13	50,25%	62.774,33	0,47%	48.421,53	0,36%	-23,95%	48.421,53	0,36%	33.194,73	0,24%	33.194,73	33,93%	13.936,13	0,10%								57,19%	
RECEBER	287.090	2,24%	2,15%	287.090,42	-4,14%	287.090,42	2,15%	287.090,42	2,13%	-1,12%	287.090,42	2,08%	287.090,42	2,08%	287.090,42	2,12%	287.090,42	2,12%								1,97%	
RECEBER	1.659.273	12,95%	12,46%	1.664.670,91	-3,83%	1.627.856,50	12,21%	1.587.084,78	11,76%	-3,66%	1.546.710,84	11,23%	1.546.710,84	11,23%	1.546.710,84	4,66%	1.512.513,37	11,19%								0,29%	
RECEBER	0	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	39.253,16	0,29%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,78%	41.241,43	0,31%									1,97%	
GRUPO PASSIVO	13.248.073			13.717.523			13.535.864			13.513.739			14.034.955			13.875.482											
MOS E FINANCIAMENTOS	174.917	1,32%	0,00%	-16	-99,99%	-52	0,00%	-1	0,00%	-1	0,00%	-98,40%	-1	0,00%	-57,1%	67	0,00%									8027,29%	
MOS E FINANCIAMENTOS	584.991	4,42%	8,41%	1.153.990	90,51%	-1.006.646	7,44%	-865.716	6,41%	-11,60%	-865.716	13,98%	-1.226.447	8,74%	-1.036.005	7,47%	-1.036.005	7,47%									14,56%
MOS E FINANCIAMENTOS	803.483	6,05%	6,50%	892.231	7,25%	838.256	6,19%	-898.408	6,65%	7,35%	-1.034.590	7,35%	-1.034.590	7,35%	-1.006.439	7,25%	-1.006.439	7,25%									1,60%
MOS E FINANCIAMENTOS	128.707	0,97%	0,81%	-124.372	-6,69%	-128.664	0,95%	-123.769	0,92%	-5,65%	-125.714	0,90%	-125.714	0,90%	-165.945	1,20%	-165.945	1,20%									33,52%
MOS E FINANCIAMENTOS	13.822.553	104,34%	100,77%	13.822.553	-3,42%	13.822.553	102,12%	13.822.553	102,29%	0,10%	13.822.553	98,49%	13.822.553	98,49%	13.822.553	3,71%	13.822.553	99,62%									1,15%
MOS E FINANCIAMENTOS	400.000	3,02%	2,92%	400.000	-3,42%	400.000	2,90%	400.000	2,90%	1,34%	400.000	2,85%	400.000	2,85%	400.000	2,88%	400.000	2,88%									1,15%
MOS E FINANCIAMENTOS	2.666.578	20,13%	19,51%	2.675.609	-3,10%	2.660.307	18,65%	2.635.962	18,51%	-0,75%	2.615.591	18,64%	2.615.591	18,64%	2.615.591	4,65%	2.598.769	18,71%									0,42%
MOS E FINANCIAMENTOS	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	-39.253	0,29%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,15%	41.241	0,30%									1,15%	



FLAVIANO TAQUES

1.2 Análise das diferenças ocorridas no quadro de balanço patrimonial

A atualização do balanço patrimonial com os meses de setembro e outubro apresentam diferenças nos respectivos meses atualizados. Essas diferenças ocorrem por alterações nos valores acumulados dos demonstrativos de resultado de exercício (DRE) enviados em setembro/2016 quando comparado com os relatórios enviados em janeiro/16.

Essa recuperanda precisa justificar os motivos das alterações, para que após as análises possivelmente os relatórios anteriores terão que ser refeitos eliminando as diferenças apresentadas.

51.738 Total Variação

Mês	Resultado DRE do Mês (relatório enviado mês 09/2016)	Resultado DRE do Mês (relatório enviado mês 01/2016)	VARIAÇÃO
5	-31.429	-31.429	0
6	-83.708	-83.708	0
7	-144.660	-100.022	44.638
8	-173.132	-166.032	7.100
9		158.384	



FLAVIANO TAQUES

1.3 Análise de resultado

A seguir, apresentamos as análises das contas de resultados para acumulado dos meses de Maio, Junho, Julho e Agosto, Setembro e Outubro de 2016. Podemos constatar que o total de despesas gerais e CMV acumulados do período citado acima representa um percentual acima de 99% do faturamento do mesmo período.

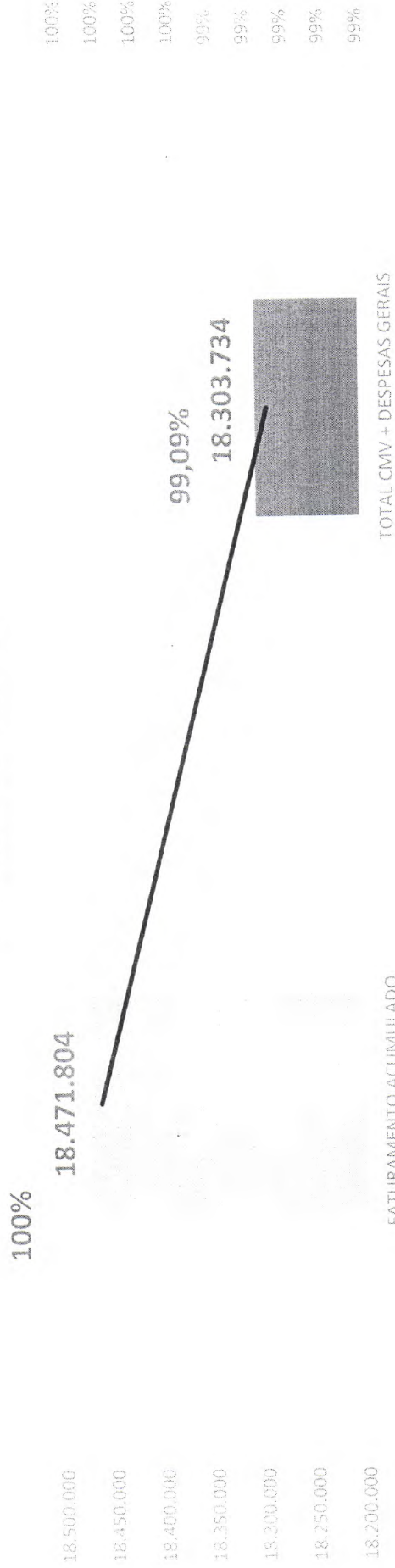
DRE DEVA COMERCIO E REPRESENTAÇÕES EIRELI

	Maio		Junho		Julho		Agosto		Setembro		Outubro		TOTAL	
	V	%	V	%	V	%	V	%	V	%	V	%	V	%
(A) RECEITA BRUTA	R\$ 2.700.968,44		R\$ 3.380.063,88		R\$ 2.978.969,88		R\$ 3.189.775,56		R\$ 3.342.160,17		R\$ 2.879.866,46		R\$ 18.471.804,41	
(B) DEBITOS DO EXERCÍCIO E PERÍODAS ANTERIORES	-R\$ 228.933,12	-8,48%	-R\$ 255.383,44	-7,56%	-R\$ 181.233,88	-6,09%	-R\$ 167.186,03	-5,24%	-R\$ 338.271,30	-10,13%	-R\$ 256.324,11	-8,90%	-R\$ 1.285.562,28	-6,98%
(C) TRIBUTOS SOBRE VENDAS	-R\$ 43.398,15	-1,61%	-R\$ 64.014,90	-2,15%	-R\$ 57.965,58	-1,95%	-R\$ 55.546,54	-1,74%	-R\$ 58.956,94	-1,77%	-R\$ 52.276,30	-1,81%	-R\$ 339.053,76	-1,84%
(E) RECEITA LÍQUIDA	R\$ 2.428.637,17	89,97%	R\$ 3.160.667,46	93,31%	R\$ 2.779.770,81	93,31%	R\$ 2.966.642,79	93,00%	R\$ 2.944.898,93	88,17%	R\$ 2.569.325,87	89,22%	R\$ 16.851.362,43	91,22%
(F) GASTOS	-R\$ 1.891.788,42	-78,30%	-R\$ 2.133.547,53	-67,20%	-R\$ 1.996.496,26	-71,75%	-R\$ 2.029.866,70	-68,10%	-R\$ 2.062.988,15	-70,07%	-R\$ 2.141.041,98	-83,45%	-R\$ 11.409.938,73	62,34%
(G) CUSTOS (CMV)	-R\$ 1.401.769,42	-57,90%	-R\$ 2.121.547,53	-62,76%	-R\$ 1.862.485,45	-66,59%	-R\$ 2.019.806,70	-63,21%	-R\$ 2.052.768,15	-67,55%	-R\$ 2.111.041,98	-82,45%	-R\$ 11.409.938,73	62,34%
(H) LUCRO BRUTO	R\$ 828.288,75	30,66%	R\$ 1.039.119,93	30,43%	R\$ 797.284,86	26,74%	R\$ 946.835,49	29,68%	R\$ 882.630,78	26,09%	R\$ 857.283,89	29,76%	R\$ 5.351.443,70	28,97%
(I) DESPESAS FIJAS	-R\$ 770.963,87	-28,54%	-R\$ 841.176,45	-24,89%	-R\$ 646.978,11	-21,71%	-R\$ 766.155,26	-24,01%	-R\$ 1.008.953,63	-30,18%	-R\$ 956.599,38	-32,18%	-R\$ 4.992.912,80	-27,03%
DESPESAS COM PESSOAL	R\$ 279.391,26	10,34%	R\$ 251.176,34	7,41%	R\$ 238.697,75	7,40%	R\$ 236.032,62	7,14%	R\$ 234.412,70	7,04%	R\$ 239.075,71	7,22%	R\$ 1.500.331,79	8,13%
OCUPACAO	R\$ 4.598,59	0,17%	R\$ 1.238,76	0,36%	R\$ 1.138,04	0,33%	R\$ 27.941,69	0,84%	R\$ 22.294,19	0,67%	R\$ 21.294,19	0,74%	R\$ 81.040,46	0,45%
UTILIDADES E SERVIÇOS	R\$ 31.765,46	1,17%	R\$ 38.688,07	1,18%	R\$ 32.034,06	1,07%	R\$ 29.968,13	0,90%	R\$ 36.907,11	1,08%	R\$ 31.469,90	1,12%	R\$ 154.833,73	1,05%
IMPOSTOS/TAXAS/CONTRIBUIÇÕES	R\$ 45.102,78	1,67%	R\$ 11.537,15	0,34%	R\$ 2.275,26	0,08%	R\$ 1.879,43	0,06%	R\$ 1.867,54	0,06%	R\$ 4.716,01	0,16%	R\$ 66.968,17	0,36%
HONORÁRIOS	R\$ 34.833,71	1,27%	R\$ 29.402,13	0,89%	R\$ 19.310,30	0,60%	R\$ 19.442,41	0,59%	R\$ 41.530,81	1,23%	R\$ 19.853,60	0,69%	R\$ 144.185,16	0,78%
DESPESAS GERAIS	R\$ 335.005,10	12,39%	R\$ 335.634,21	9,90%	R\$ 295.862,80	9,92%	R\$ 202.302,27	6,44%	R\$ 611.943,90	18,31%	R\$ 358.109,83	12,43%	R\$ 2.226.938,71	12,06%
OUTRAS RECEITAS	-R\$ 59.183,99	-2,19%	R\$ 171.602,79	5,07%	R\$ 189.046,40	6,35%	R\$ 158.663,71	4,94%	R\$ 70.477,38	2,09%	-R\$ 238.098,81	-8,26%	R\$ 771.650,58	4,18%
RESULTADO OPERACIONAL (LUCRO OPERACIONAL)	R\$ 57.318,88	2,12%	R\$ 197.843,48	5,85%	R\$ 150.306,75	5,04%	R\$ 180.802,23	5,64%	-R\$ 126.322,85	-3,78%	-R\$ 101.315,39	-3,51%	R\$ 358.511,10	1,94%
(J) OUTRAS DESPESAS	-R\$ 57.318,88	-2,12%	-R\$ 197.843,48	-5,85%	-R\$ 150.306,75	-5,04%	-R\$ 180.802,23	-5,64%	-R\$ 126.322,85	-3,78%	-R\$ 101.315,39	-3,51%	-R\$ 358.511,10	-1,94%
ERDTA	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%
MARGEM BRUTA (%)	2%		6%		5%		6%		-4%		-4%		2%	
FINANCEIRAS (LÍQUIDAS)	-R\$ 25.869,54	-0,95%	R\$ 114.135,75	3,37%	R\$ 5.646,83	0,19%	R\$ 7.548,53	0,23%	R\$ 6.305,55	0,18%	R\$ 5.109,71	0,17%	R\$ 164.685,91	0,89%
(L) PROVISÃO (IRPJ - CSLL)	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 25.755,27	0,73%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 25.755,27	0,13%
RESULTADO LÍQUIDO (LUCRO LÍQUIDO)	R\$ 31.429,34	1,16%	R\$ 83.707,73	2,47%	R\$ 144.659,92	4,56%	R\$ 173.131,70	5,28%	-R\$ 158.383,67	-4,73%	-R\$ 106.475,10	-3,69%	R\$ 168.069,92	0,91%
(M) RESULTADO LÍQUIDO / RECEITA BRUTA	1%		2%		5%		5%		-5%		-4%		0%	
(N) RESULTADO LÍQUIDO / LUCRO BRUTO	4%		8%		18%		18%		-18%		-17%		3%	



FLAVIANO TAQUES

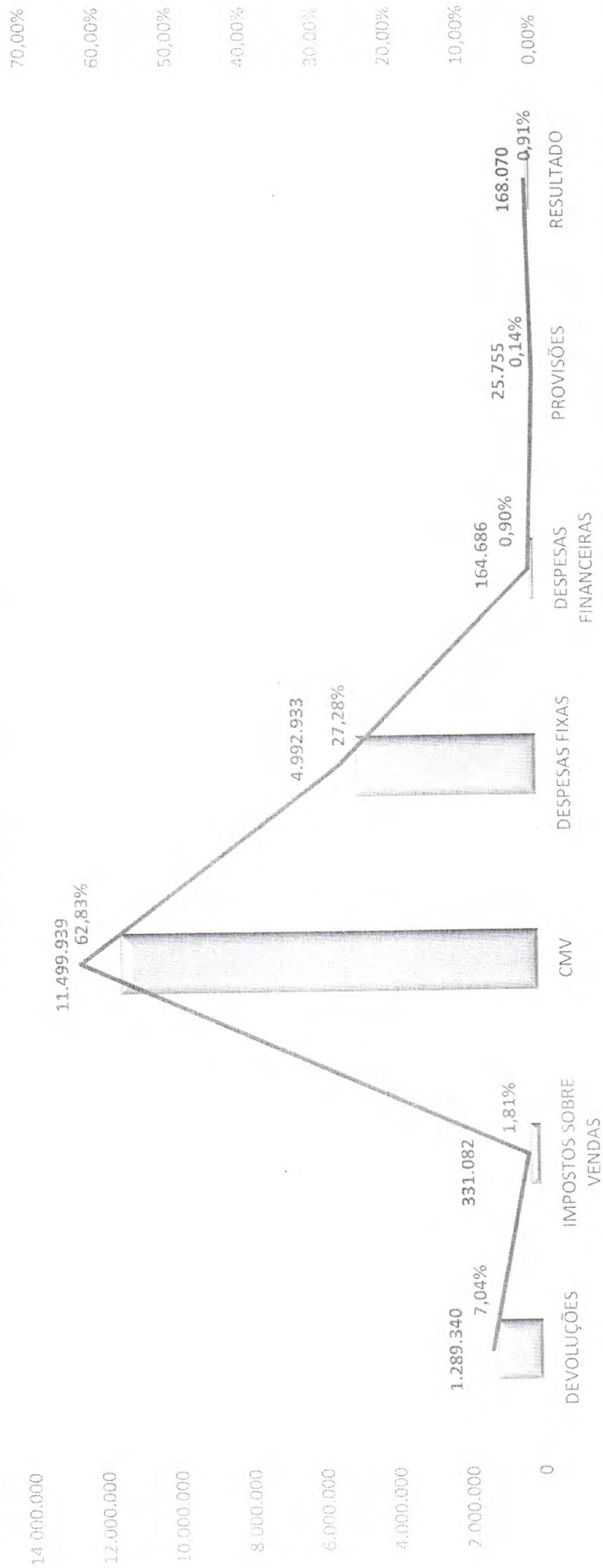
FATURAMENTO VERSUS DEVOLUÇÕES + CMV + DESPESAS FIXAS + DESPESAS FINANCEIRAS + PROVISÕES DE TRIBUTOS





FLAVIANO TAQUES

ANÁLISE DE CMV E DESPESAS



Observa-se que a **Recuperanda** apresentou importante oscilação de receita para mais e para menos e isso tem um impacto no resultado mês a mês, mantendo-se os resultados positivos nos meses informados neste relatório. Apesar de apresentar resultado acumulado positivo (0,91%) os recursos gerados demonstram-se aquém a necessidade de geração de recursos necessários para fazer frente ao alto grau de endividamento.



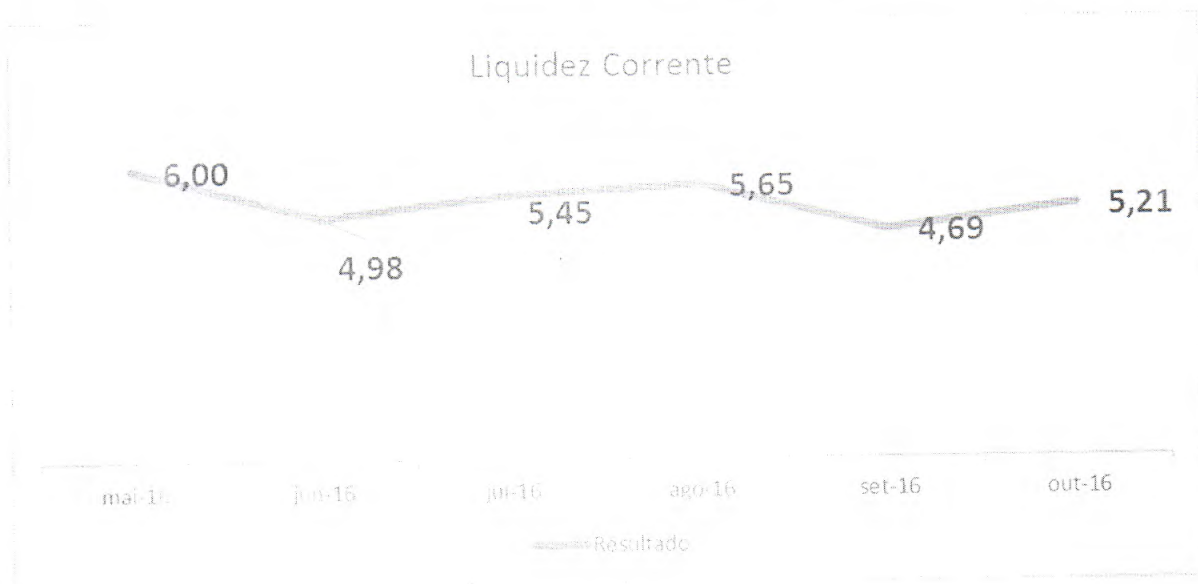
FLAVIANO TAQUES

A **Recuperanda** apresenta margem operacional (Lucro Bruto) de 29,971% para o período analisado (maio a outubro de 2016), no entanto esta margem é comprometida pela elevada despesa administrativa de 27,030%, percentuais sobre a receita bruta. O resultado de geração de recursos, lucro operacional/EBITIDA é de 1,941%.

Com a análise do resultado financeiro, evidenciamos que, além de alavancar a receita, a **Recuperanda** deve efetuar uma revisão de seus CMV's (62,257%) e despesas gerais (36,833%) que comprometem mais de 99% de sua receita. A fim de buscar aumentar sua geração de recursos essenciais ao cumprimento das obrigações assumidas e a manutenção de sua atividade operacional.

1.4 Indicadores de liquidez

Índice	Conta	mai-16	jun-16	jul-16	ago-16	set-16	out-16
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	10.864.579	11.412.339	11.412.154	11.564.670	11.943.416	11.711.665
	Passivo Circulante	1.811.342	2.289.823	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
	Resultado	6,00	4,98	5,45	5,65	4,69	5,21



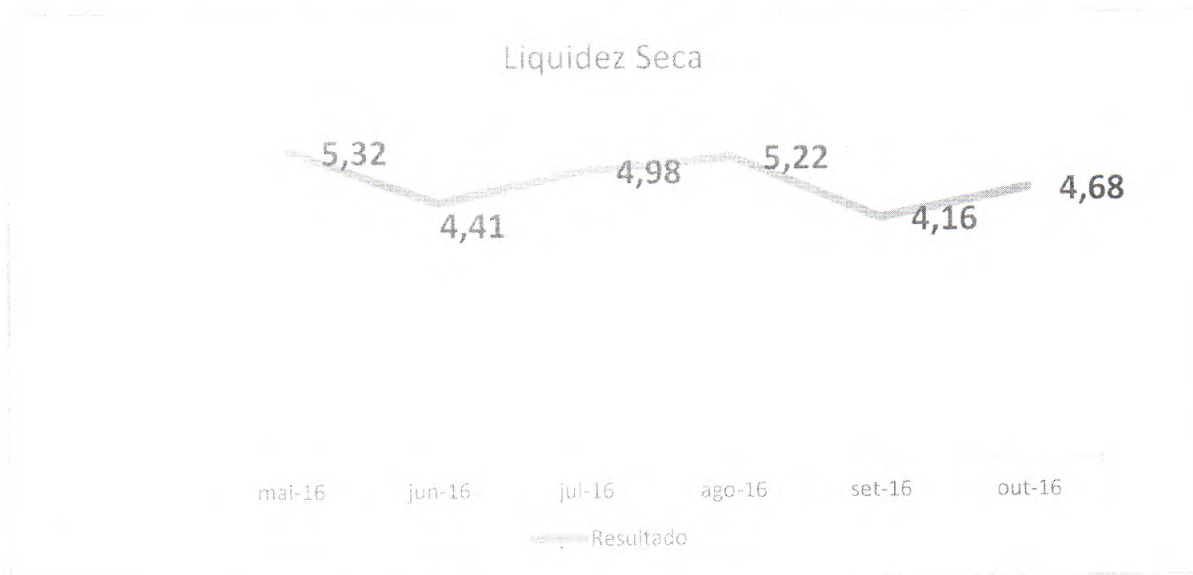


FLAVIANO TAQUES

Liquidez corrente: O índice de liquidez reflete quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.

A **Recuperanda**, em decorrência do processo de recuperação judicial teve sua dívida alongada, o que refletiu diretamente nos índices de liquidez. Podendo esse indicador sofrer alterações assim que os pagamentos referente aos credores incluídos no plano de recuperação iniciarem.

Índice	Conta	mai-16	jun-16	jul-16	ago-16	set-16	out-16
Liquidez Seca	Ativo Circulante	10.864.579	11.412.339	11.412.154	11.564.670	11.943.416	11.711.665
	Estoques	1.229.615	1.304.676	985.011	877.970	1.357.514	1.186.368
	Ativo Circulante - Estoques	9.634.965	10.107.663	10.427.143	10.686.700	10.585.902	10.525.297
	Passivo Circulante	1.811.342	2.289.823	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
	Resultado	5,32	4,41	4,98	5,22	4,16	4,68



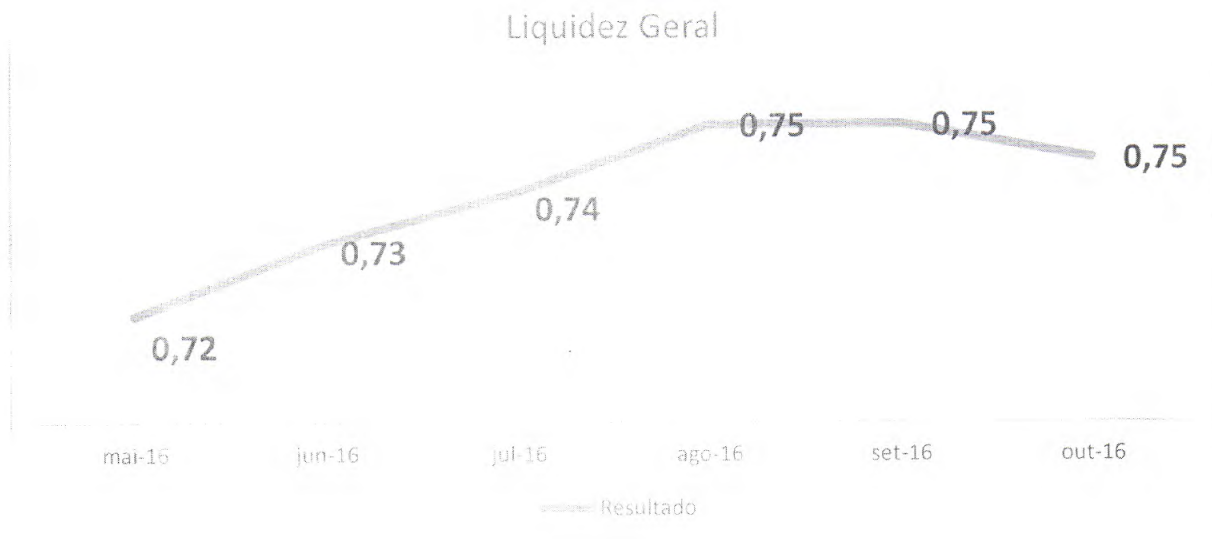
Liquidez Seca: Este indicador define quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de passivo circulante curto prazo. Quanto maior, melhor.

Reiteremos que a condição de alongamento da dívida da **Recuperanda** em decorrência do processo de recuperação judicial favorece este indicador.



FLAVIANO TAQUES

Índice	Conta	mai-16	jun-16	jul-16	ago-16	set-16	out-16
Liquidez Geral	Ativo Circulante	10.864.579	11.412.339	11.412.154	11.564.670	11.943.416	11.711.665
	Ativo Realizável a Longo Prazo	287.090	287.090	287.090	287.090	287.090	287.090
	Passivo Circulante	1.811.342	2.289.823	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
	Passivo Não Circulante	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.822.553
	Ativo Circulante + Ativo Realizável a Longo	11.151.670	11.699.429	11.699.245	11.851.760	12.230.506	11.998.755
	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	15.514.651	15.993.132	15.796.170	15.749.701	16.250.546	16.072.251
	Resultado		0,72	0,73	0,74	0,75	0,75



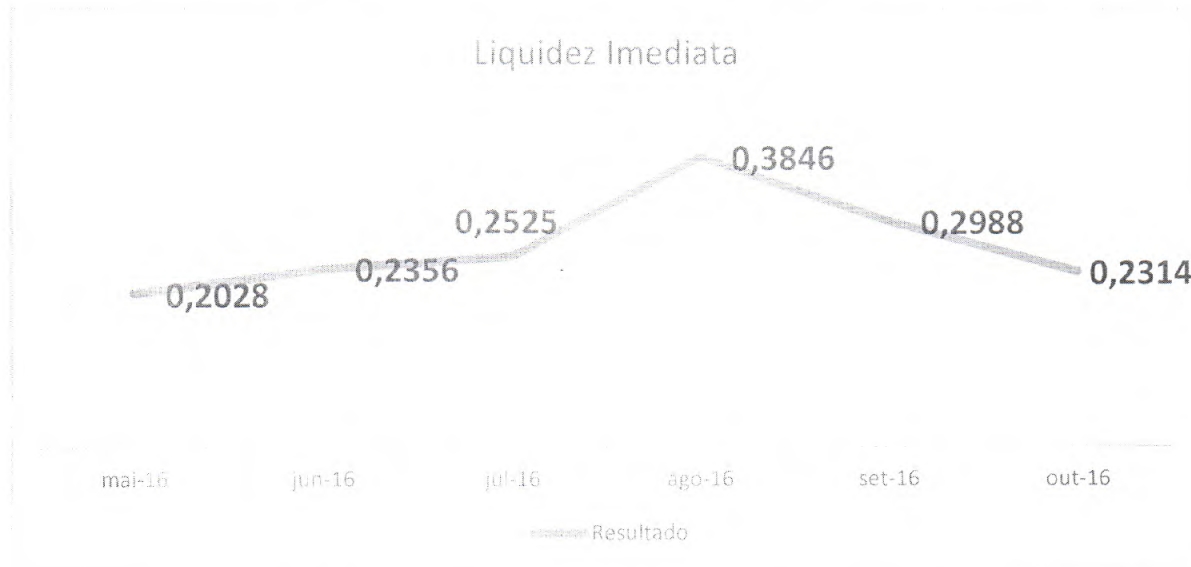
Liquidez Geral: Reflete quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor. A **Recuperanda** apresenta um indicador adequado, menor que 1, comportando-se em crescimento no período de acordo com as análises dos meses de Maio a outubro de 2016.

Ressalte-se que esta condição de liquidez geral não é atenuada pelo processo de recuperação judicial, sendo que os saldos de passivo não circulante fazem parte do cômputo do indicador.



FLAVIANO TAQUES

Índice	Conta	mai-16	jun-16	jul-16	ago-16	set-16	out-16
Liquidez Imediata	Disponibilidades	367.383	539.508	528.347	786.953	761.118	520.629
	Passivo Circulante	1.811.342	2.289.823	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
	Resultado	0,2028	0,2356	0,2525	0,3846	0,2988	0,2314



Liquidez imediata: Indica quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.

Esse indicador evidencia que a **Recuperanda** não dispõe de sobras financeiras e recursos disponíveis para cumprimento de suas obrigações imediatas.

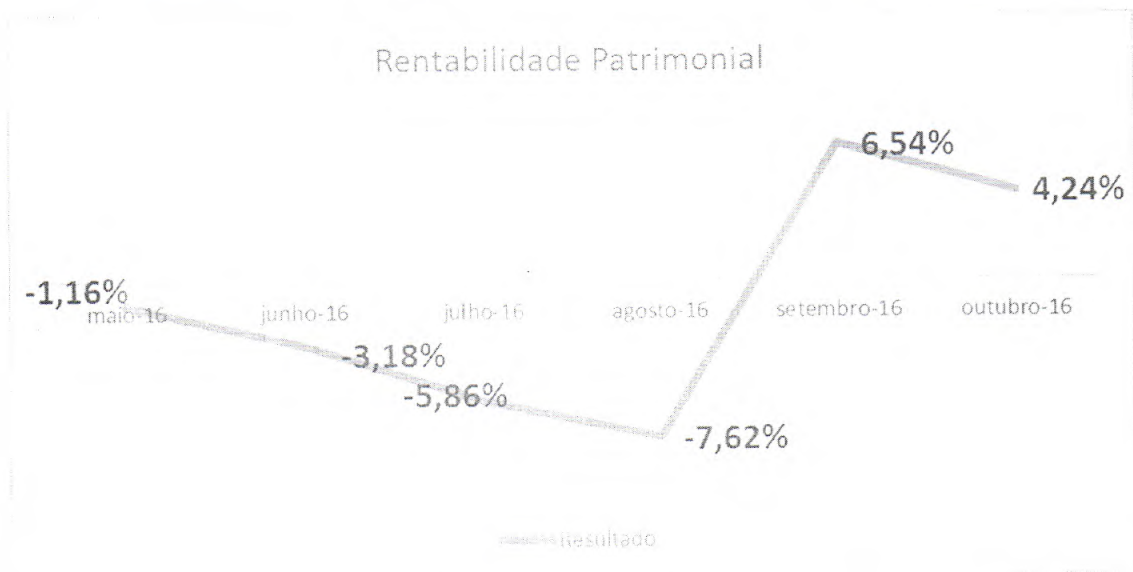
O indicador evidencia que a liquidez dos indicadores anteriormente mencionados decorre da manutenção de suas operações (clientes, estoques e fornecedores).



FLAVIANO TAQUES

1.5 Indicadores de rentabilidade

Índice	Conta	maio-16	junho-16	julho-16	ago/2016	set/2016	out/2016
Rentabilidade Patrimonial	Resultado Líquido do Exercício	31.429	83.708	144.660	173.132	-158.384	-106.475
	Patrimônio Líquido	-2.703.708	-2.629.031	-2.469.069	-2.271.593	-2.421.592	-2.509.244
	Resultado				-7,12%	6,54%	-2,73%



Rentabilidade patrimonial: Indica quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 1 investido (capital próprio). Quanto maior, melhor.

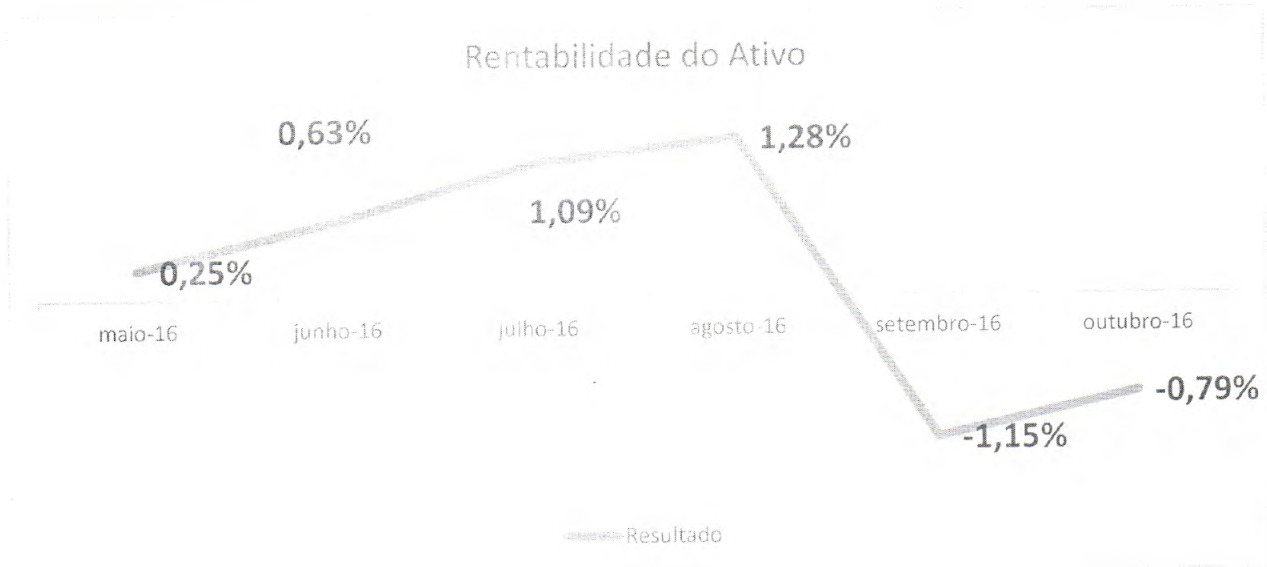
Para os meses analisados observamos que mesmo com o demonstrativo de resultado de exercício apresentando resultados positivos de maio a agosto de 2016, a **Recuperanda** tem índice negativo.

A empresa apresentou um prejuízo acumulado de exercícios anteriores ocasionando um impacto negativo para esse indicador. Para os meses setembro e outubro, o demonstrativo de resultado de exercício apresenta resultado negativo causando um impacto desfavorável para esse indicador.



FLAVIANO TAQUES

Índice	Conta	maio-16	junho-16	julho-16	ago/2016	set/2016	out/2016
Rentabilidade do Ativo	Resultado Líquido do Exercício	13.420	53.708	144.660	173.132	-158.384	-106.475
	Ativo Total	12.810.243	13.364.100	13.327.101	13.478.108	13.777.217	13.511.269
	Resultado	0,25%	0,63%	1,09%	1,28%	-1,15%	-0,79%



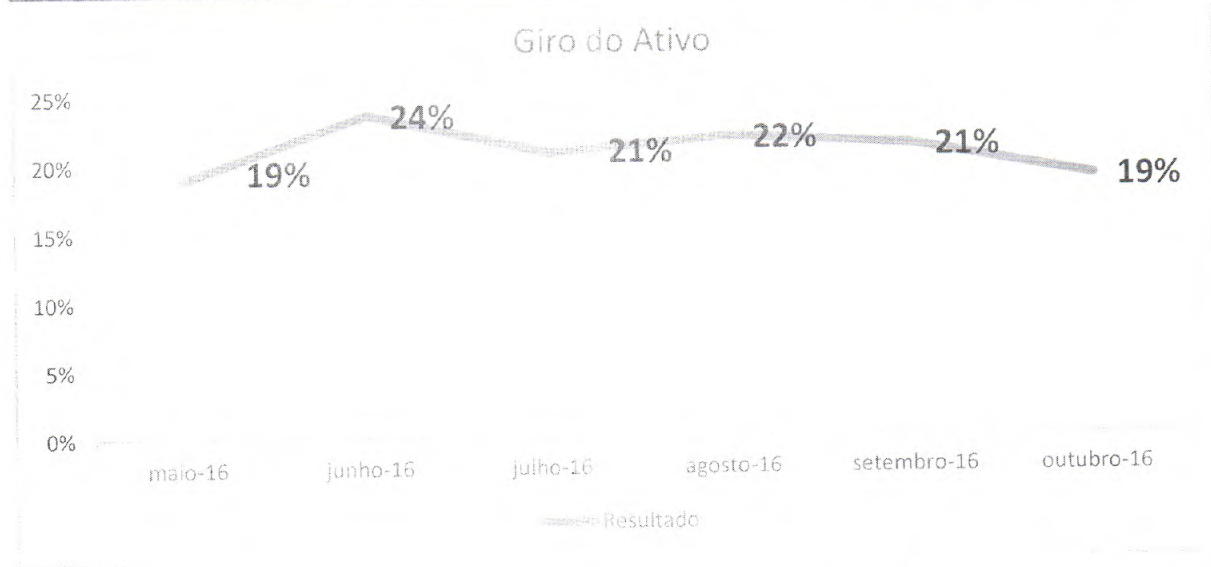
Rentabilidade do ativo: Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 1 investido (total de ativos). Quanto maior, melhor.

Este indicador demonstra que a **Recuperanda** apresenta rentabilidade para os seus ativos, considerando os resultados apresentados entre maio a agosto de 2016. Para setembro e outubro do mesmo ano, essa recuperanda apresenta resultados negativos.



FLAVIANO TAQUES

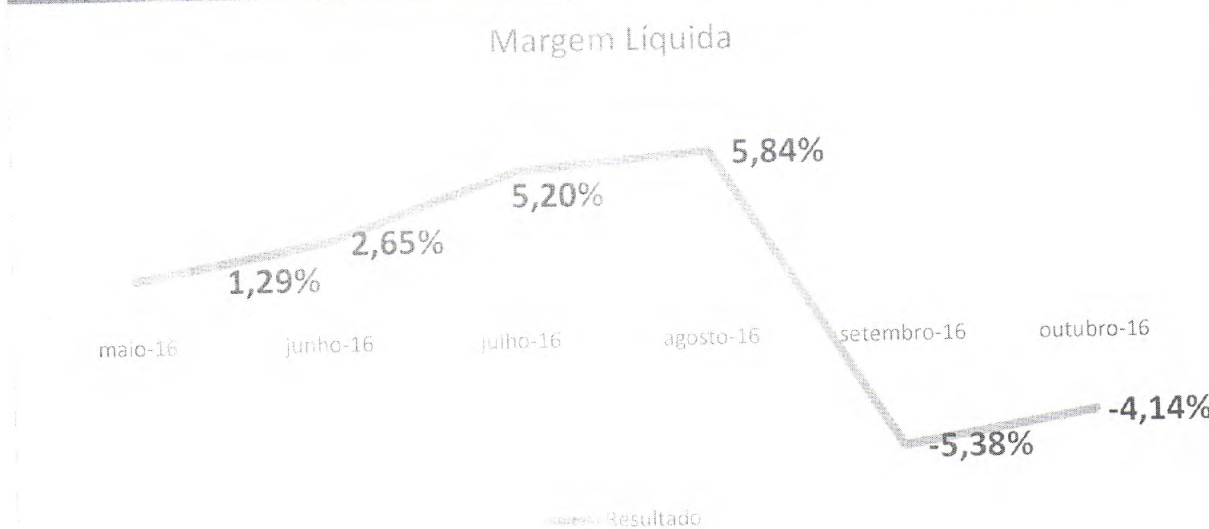
Índice	Conta	maio-16	junho-16	julho-16	ago/2016	set/2016	out/2016
Giro do Ativo	Receita Líquida de Vendas	2.430.077	3.160.667	2.779.771	2.966.642	2.944.899	2.569.326
	Ativo Total	12.513.941	13.364.100	13.327.101	13.478.108	13.777.217	13.511.269
	Resultado	21%	24%	22%	21%	21%	19%



Giro do ativo: Este indicador relaciona o total das vendas produzidas com o ativo da empresa, demonstrando quantas vezes o ativo girou no período, a fim de evidenciar eficiência no uso dos ativos.

O indicador apurado para a **Recuperanda** evidencia que a sua estrutura operacional tem um giro do ativo em média de 21% ao mês.

Índice	Conta	maio-16	junho-16	julho-16	ago/2016	set/2016	out/2016
Margem Líquida	Resultado Líquido da Recupera	31.429	83.708	144.660	173.132	-158.384	-106.475
	Receita Líquida de Vendas	2.430.077	3.160.667	2.779.771	2.966.642	2.944.899	2.569.326
	Resultado	1,29%	2,65%	5,20%	5,84%	-5,38%	-4,14%





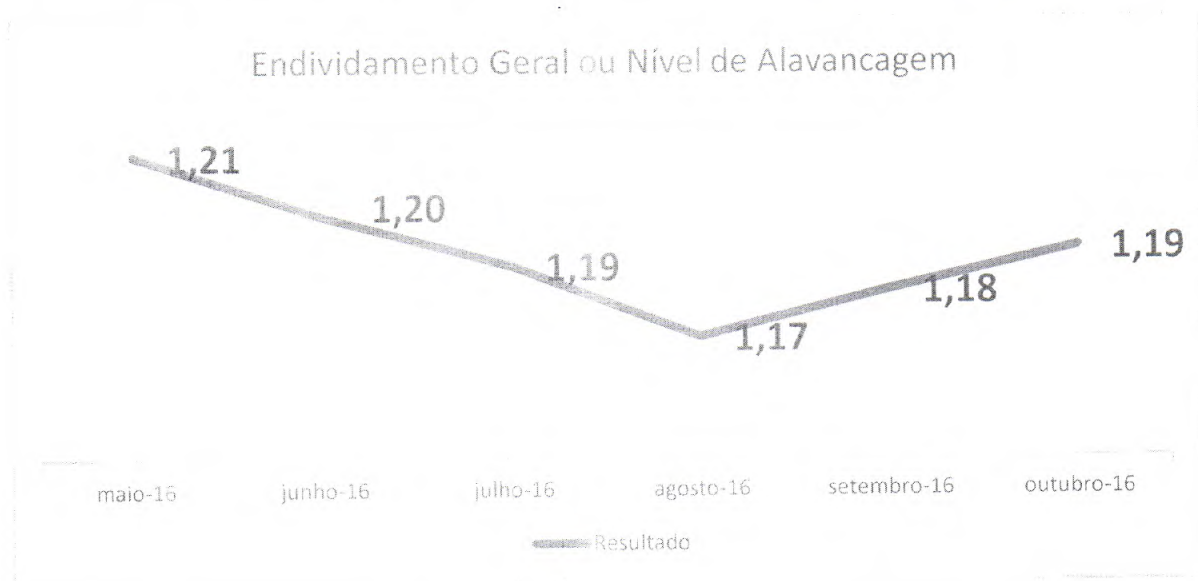
FLAVIANO TAQUES

Margem líquida: Este índice demonstra quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 1 vendido. Nesse caso, quanto maior, melhor.

A entidade apresenta 0,91% de margem líquida, considerando o resultado acumulado de maio a outubro de 2016, o que demonstra estar aquém da necessidade de geração de caixa para fazer frente aos passivos reconhecidos até a data.

1.6 Indicadores de endividamento

Índice	Conta	maio-16	junho-16	julho-16	ago/2016	set/2016	out/2016
Endividamento Geral ou Nível de Alavancagem	Passivo Circulante	1.811.342	2.289.823	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
	Passivo Não Circulante	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.703.309	13.822.553
	Ativo Total	12.810.943	13.364.100	13.327.101	13.478.108	13.777.217	13.511.269
	Resultado	1,21	1,20	1,19	1,17	1,18	1,19



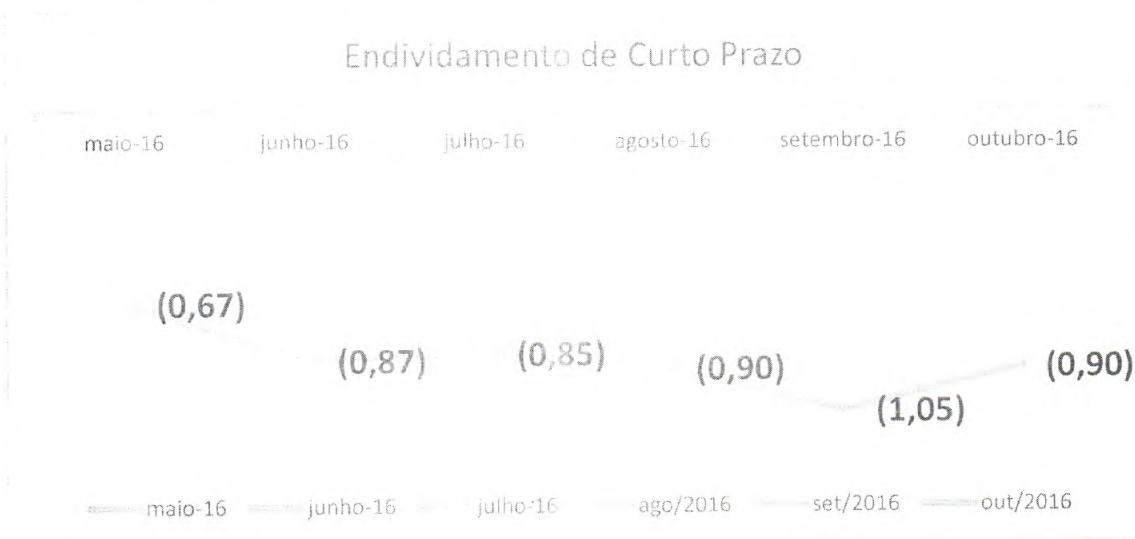
Endividamento geral: Este índice demonstra quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa.

Nesse caso, quanto menor, melhor. A **Recuperanda** possui um alto grau de endividamento, característico de empresas em processo de recuperação judicial.



FLAVIANO TAQUES

Índice	Conta	maio-16	junho-16	julho-16	ago/2016	set/2016	out/2016
Endividamento de Curto Prazo	Passivo Circulante	1.511.342	2.089.873	2.092.861	2.046.392	2.547.237	2.249.697
	Patrimônio Líquido	-2.703.708	-2.629.031	-2.469.069	-2.271.593	-2.421.592	-2.509.244
	Resultado	0,67	0,87	0,85	0,90	1,05	0,90



Endividamento em curto prazo: Demonstra qual o percentual de obrigações a curto prazo em relação às obrigações totais.

Nesse caso, quanto menor, melhor. A **Recuperanda** apresenta índice de endividamento em curto prazo negativo em decorrência dos prejuízos acumulados em exercícios anteriores e no atual exercício, conforme demonstrados nos relatórios de balancetes apresentados.

O que deve ser considerado, é que nas condições atuais, o patrimônio líquido não tem capacidade de honrar as dívidas a curto prazo.

3. INFORMAÇÕES RECENTES ACERCA DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

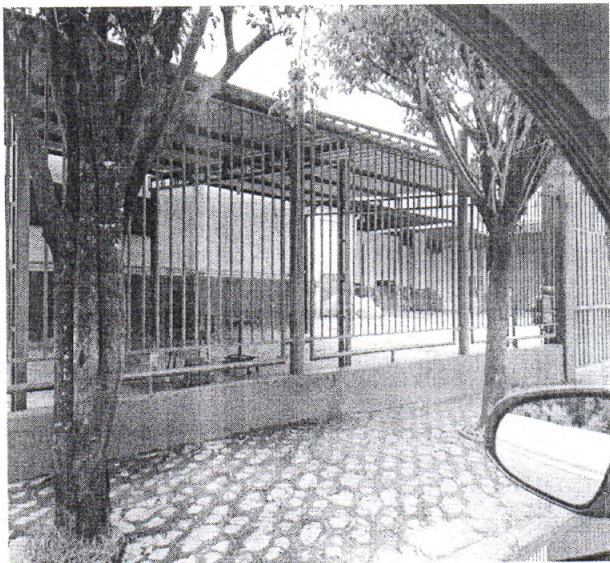
Na data de 14 de fevereiro de 2017, a equipe deste administrador judicial realizou uma visita *in loco* na sede da recuperanda, localizada à Rua 05, nº11, Bairro Jardim Havaí, Distrito Coxipó da Ponte, Cuiabá-MT.



FLAVIANO TAQUES

Ao chegar na sede da empresa, por volta de 09h30 min, fora constatado que a mesma não mais se encontrava em funcionamento no local, verificando-se que o estabelecimento estava fechado, com apenas a presença de um segurança, **Sr. Angelo Lopes de Carvalho**, que informou sobre a mudança da recuperanda para a sede da empresa **PAVÃO transportadora**.

Seguem imagens da sede da recuperanda NEVA fechada:





FLAVIANO TAQUES



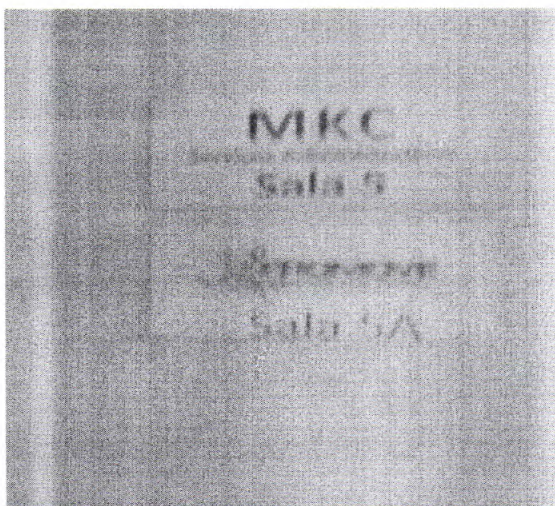
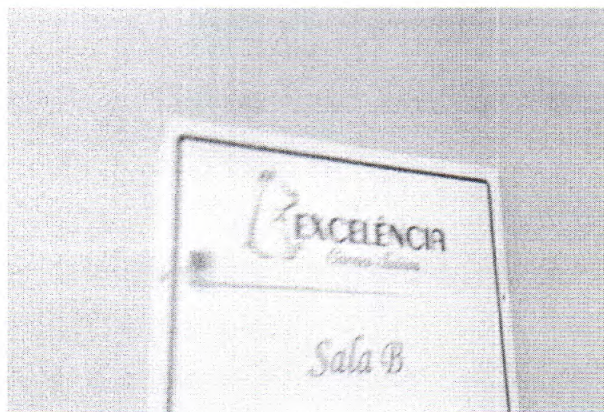
Ao ser questionado sobre a localização atual da recuperanda, o funcionário mencionou que a mudança teria ocorrido no mês de dezembro de 2016, e que seria possível realizar um contato telefônico com a funcionária **Elisandra Carolina** - (65)3028-3371 –, a qual poderia fornecer as orientações necessárias ao acesso às novas instalações, localizada no Distrito Industrial, Cuiabá-MT.

Após várias tentativas de encontrar a localização exata da empresa PAVÃO transportadora, somente após realizar contato telefônico com a funcionária acima citada, foi possível encontrar a nova sede da recuperanda.

Trata-se de Sede administrativa de propriedade da empresa PAVÃO Transportes Eireli – em recuperação judicial – onde funcionam 05 (cinco) empresas, quais sejam: NEVA Comércio e Representações Ltda; DAC Distribuidora; PROMOVE – empresa de prestação de serviços e terceirização; Excelência Carnes Suínas e Grupo GT FOODS, todas sediadas na Rodovia BR 364 – KM 16, Distrito Industrial, Cuiabá-MT:



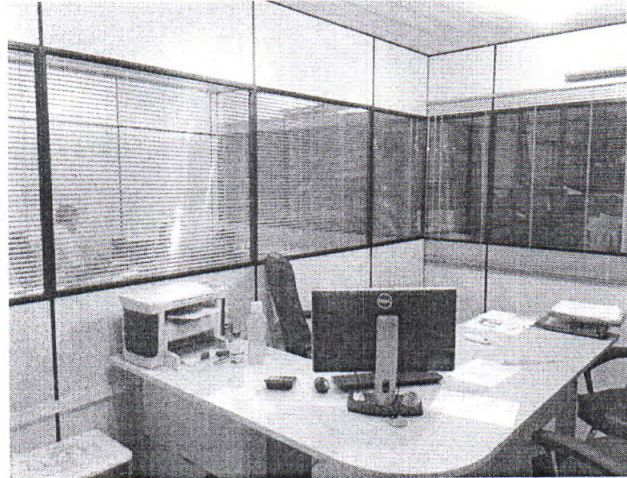
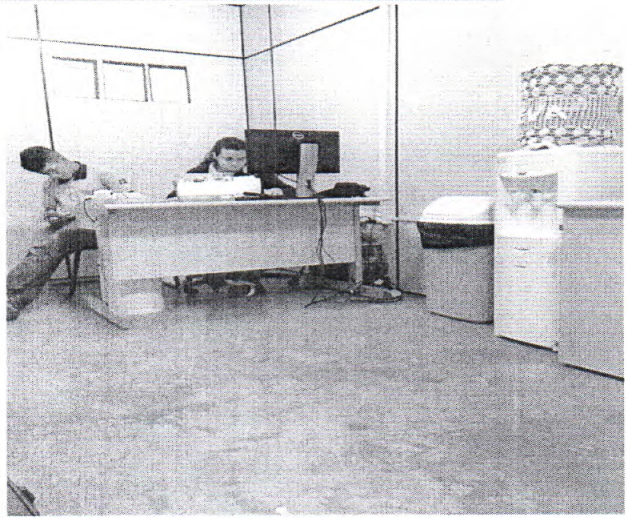
FLAVIANO TAQUES



As empresas possuem salas comerciais no interior da sede, separadas por meio de divisórias, sendo que a recuperanda ocupa em média 06(seis) salas, sendo 4 pequenas, com capacidade de trabalho para até 03(três) pessoas, e 2(duas) grandes, com capacidade de trabalho para até 08(oito) pessoas, em média, conforme se demonstra nas seguintes imagens:



FLAVIANO TAQUES



No local, a equipe deste Administrador foi recepcionada pelos sócios-proprietários, Sr. Valdir Chitolina e Leonardo Chitolina. Após uma breve explicação acerca da mudança da sede da recuperanda – informações que não foram apresentadas nos autos ou à este auxiliar –, mencionou-se que tal providência se deu como tentativa de reduzir os custos, tendo em vista que no local atual dividem a sede com as empresas arroladas acima, sendo que 03(três) dessas empresas também encontram-se em recuperação judicial, portanto, com o mesmo objetivo de soerguimento.



FLAVIANO TAQUES

Posteriormente, fora realizada uma visita ao local, restando constatado que a recuperanda estava em pleno funcionamento - as funções de escritório, armazenamento, manejo e distribuição dos produtos -, conforme se demonstra nas seguintes imagens:





FLAVIANO TAQUES





FLAVIANO TAQUES



Durante a vistoria, foi explicado pelo Sr. Leonardo Chitolina que a medida de transferência da sede foi uma das formas encontradas para a redução dos custos, pois, além de dividir o local da sede com outras empresas, o próprio valor dos fretes era rateado.

Neste sentido, informou que, anteriormente, a recuperanda custeava um frete para distribuição de seus produtos, utilizando apenas 20% da capacidade da carreta, resultando verdadeiro prejuízo aos cofres da devedora.

Após a adoção das medidas mencionadas, o gasto com a distribuição dos produtos poderia ser dividido com outras empresas, uma vez que varias delas iriam se utilizar de um mesmo frete. Assim, considerando a mesma logística de municípios, alcançar-se-ia a divisão do custo, com a utilização de 100%(cem por cento) da capacidade do meio de transporte dos produtos.

Pois bem, Excelência, diante destes novos fatos, imperiosa se faz a realização de um levantamento acerca das informações que justificaram a medida tomada pela recuperanda bem como dos riscos de



FLAVIANO TAQUES

serem tomadas tais ações sem o prévio conhecimento e apreciação do Juízo, dos credores e do administrador judicial.

Com efeito, este administrador judicial entende que a mudança de endereço pela recuperanda influi incisivamente em suas atividades e economia, **devendo a recuperanda comprovar previamente que a mudança está sendo realizada regular e publicamente, apresentando evidência de sua nova localização ou de prazo para sua instalação, com cópia do pedido de alteração de endereço de registro na Junta Comercial.**

Somente desta maneira poderá ser aferida a boa fé da empresa em recuperação, afastando a aplicação do artigo 94, III, alínea "f" da Lei 11.101/2005¹.

Deste modo, sob o crivo do contraditório e da ampla defesa, tendo sido constatado que não mais exerce sua atividade empresarial em seu antigo endereço, requer a intimação da recuperanda para que informe ao juízo acerca do ocorrido, fazendo prova de que não houve tentativa de furtar-se ao cumprimento de suas obrigações.

¹ Art. 94. Será decretada a falência do devedor que:

(...)

III – pratica qualquer dos seguintes atos, exceto se fizer parte de plano de recuperação judicial:

f) ausenta-se sem deixar representante habilitado e com recursos suficientes para pagar os credores, abandona estabelecimento ou tenta ocultar-se de seu domicílio, do local de sua sede ou de seu principal estabelecimento;



FLAVIANO TAQUES

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Primeiramente, conforme já exhaustivamente salientado, o objeto de estudo deste relatório é a atividade desenvolvida pela Recuperanda no interregno compreendido entre os meses de maio a outubro de 2016, não se estendendo, portanto, a qualquer análise histórica e comparativa de períodos anteriores.

Necessário repisar, ainda, que os resultados aqui apresentados estão fundamentados nas informações repassadas pela devedora, portanto, a responsabilidade deste Administrador está circunscrita aos limites impostos pela própria extensão e consistência dos documentos apresentados.

Neste sentido, segundo a análise do resultado operacional e posição patrimonial apresentada, verifica-se que a recuperanda tem apresentado um certo grau de dificuldade em incrementar o faturamento bem como analisar os custos e despesas gerais que comprometem mais de 99% de sua receita bruta. Se perpetuada, esta situação resultará em verdadeiro óbice ao cumprimento das obrigações assumidas e à manutenção das suas atividades operacionais – continuidade e soerguimento, objetivos principal do plano de recuperação judicial.

Com efeito, devido aos prejuízos acumulados atualmente e nos exercícios anteriores, **o patrimônio líquido desta Recuperanda apresenta-se muito comprometido, podendo-se alertar conforme balanço apresentado que a soma do capital próprio, patrimônio líquido e resultado de exercício acumulados apresentam saldo negativo.**

Oportunamente, este administrador requer a manifestação deste r. juízo quanto à continuidade de apresentação dos relatórios de



FLAVIANO TAQUES

atividades na forma trimestral, considerando que o levantamento do balanço acumulado e a apuração do Imposto de Renda e Contribuição Social realizado pela recuperanda é feito trimestralmente.

Necessário se justificar o esclarecimento do auxiliar contábil sobre a questão, no sentido de que a forma trimestral confere uma abrangência maior nas análises de resultado, e, ainda, a incidência de tributos que ocorre trimestralmente nas contas da recuperanda.

Em outras palavras, as informações contábeis conciliadas com as informações fiscais proporciona uma análise mais segura da situação financeira da empresa, notadamente pela incidência dos impostos IRPJ (Imposto de Renda Pessoa Jurídica) e CSLL (Contribuição Social sobre Lucro Líquido), calculados com base no resultado que são apurados no final de cada trimestre civil, de forma isolada, bem como sobre as receitas com base em percentual de presunção variável.

Dito isto, denota-se uma eficácia maior na realização do relatório trimestral se comparado ao mensal.

Ante o exposto, requer:

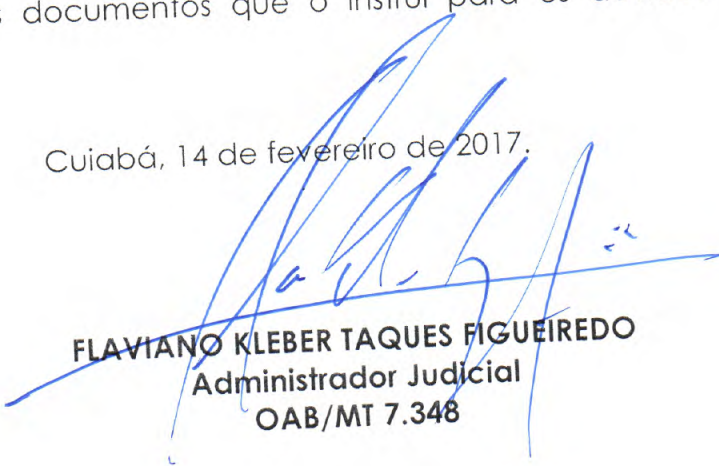
- 1) A intimação da recuperanda para manifestar acerca das informações trazidas ao presente relatório, notadamente quanto à mudança da localidade da sede da empresa, fazendo prova de que não houve tentativa de se furtar ao cumprimento de suas obrigações, apresentando ainda sua nova localização, prazo de instalação e cópia de pedido de alteração de endereço de registro na Junta Comercial;**
- 2) A manifestação deste Juízo quanto à continuidade da apresentação dos relatórios de atividades da recuperanda no formato trimestral;**



FLAVIANO TAQUES

Sendo o que havia a informar, peço a juntada deste aos autos, com os documentos que o instrui para os devidos fins jurídico-processuais.

Cuiabá, 14 de fevereiro de 2017.


FLAVIANO KLEBER TAQUES FIGUEIREDO
Administrador Judicial
OAB/MT 7.348