

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA VARA ESPECIALIZADA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA COMARCA DE CUIABÁ/MT.

Processo n. 577-13.2016.811.0041 (Código n. 1078553)  
Recuperação Judicial NEVA Comércio e Representações Ltda.  
Relatório Mensal de Atividades do mês de janeiro de 2020.

FLAVIANO KLEBER TAQUES FIGUEIREDO, administrador judicial devidamente nomeado por esse r. juízo nos autos em epígrafe, vem respeitosamente a presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao disposto no **artigo 22, II, c, da Lei de Recuperação Judicial**, apresentar relatório de atividades **da recuperanda NEVA Comércio e Representações Ltda.** referente ao mês de **janeiro de 2020**, conforme passa a expor.

### 1) **DAS INFORMAÇÕES APRESENTADAS PELA RECUPERANDA**

As informações contábeis (balancete razão) apresentados pela **Recuperanda** foram objeto de análise contábil, sendo que o produto obtido se encontra encerrado no presente relatório, conforme será observado.

Pondera-se que os demonstrativos contábeis têm a finalidade de evidenciar a posição patrimonial e financeira da entidade, com base em dados históricos, sendo subsidiados por informações e registros de fatos contábeis inerentes ao dia a dia da empresa.



Nesse sentido, as análises e observações constantes neste Relatório de atividades tiveram como objeto as informações contábeis fornecidas pela **Recuperanda**, consoante as disposições contidas na Lei n. 11.101/05.

Ademais, no que concerne à emissão dos relatórios mensais de acompanhamento das atividades, imperioso destacar que a responsabilidade deste **Administrador Judicial está circunscrita** às demonstrações contábeis apresentadas pela **Recuperanda**, não devendo responder por eventuais distorções e inconsistências constatadas.

Pois bem. Realizadas tais considerações, serão apresentadas as demonstrações contábeis (Balanço e demonstração de resultado), cuja elaboração teve como fundamento os balancetes contábeis (**anexo**) disponibilizados, bem como o resultado da análise dos principais saldos das contas contábeis informadas, dos indicadores de liquidez, do endividamento e de rentabilidade.

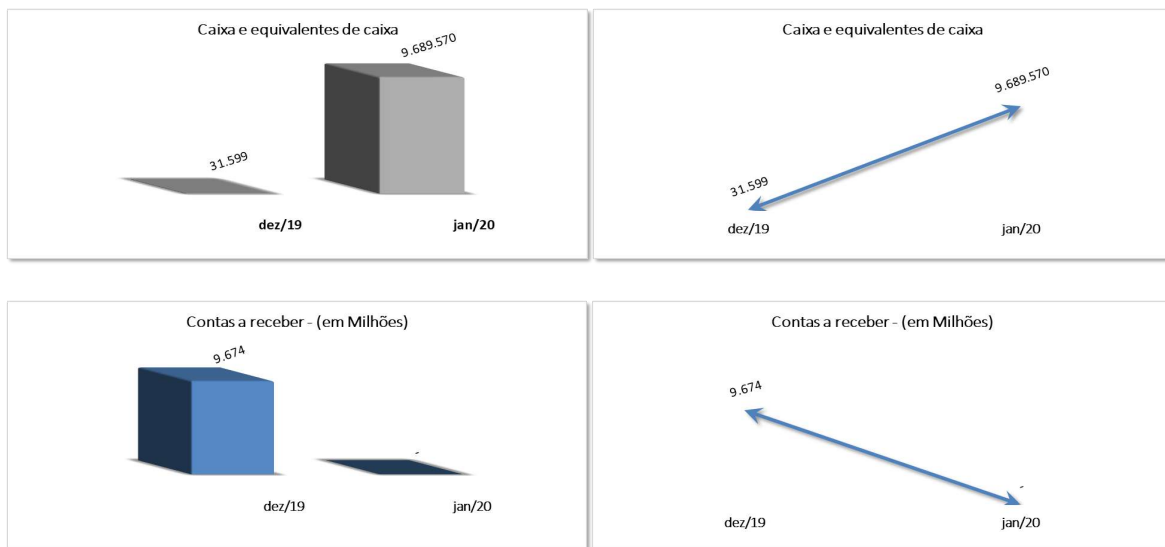


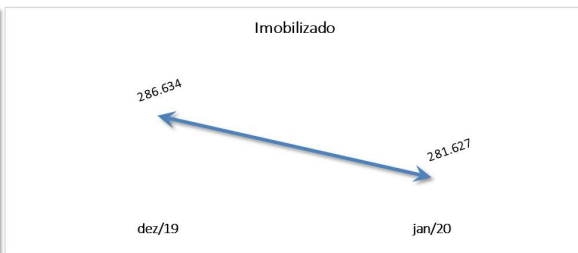
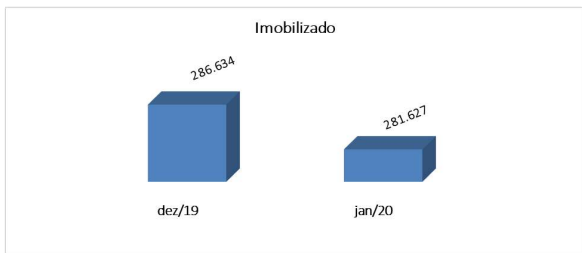
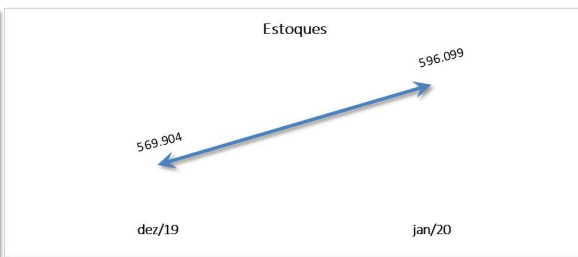
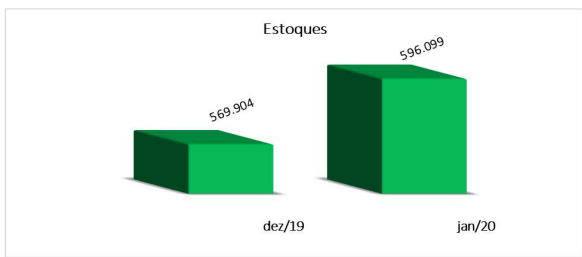
NEVA COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI					
Ativo	2019	2020	Passivo	2019	2020
	Dezembro	Janeiro		Dezembro	Janeiro
<b>Circulante</b>	<b>10.453.396</b>	<b>10.463.544</b>	<b>Circulante</b>	<b>1.634.758</b>	<b>1.120.659</b>
Caixa e equivalentes de caixa	31.599	9.689.570	Fornecedores	0	0
Contas a receber	9.673.798	0	Obrigações trabalhistas e sociais	914.385	914.385
Adiantamento a fornecedores	23.433	23.433	Impostos e contribuições	720.373	206.275
Adiantamento a empregados	0	0	Outras obrigações	0	0
Impostos a recuperar	154.663	154.443	<b>Não circulante</b>	<b>13.938.612</b>	<b>13.938.991</b>
Estoques	569.904	596.099	Partes relacionadas (pc)	0	0
Outros créditos	0	0	Obrigações sob júdice - Recuperação judicial	13.605.665	13.605.665
<b>Não circulante</b>	<b>2.915.761</b>	<b>2.910.755</b>	Parcelamentos de tributos	0	0
Partes relacionadas (ac)	25.827	25.827	Empréstimos e financiamentos	332.947	333.326
Empréstimos para Sócios	2.603.300	2.603.300	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>-2.204.213</b>	<b>-1.685.352</b>
Depósitos e bloqueios judiciais	0	0	Capital Social	400.000	400.000
Retenções financeiras bancárias	0	0	Reservas de lucros	-3.577.138	-2.139.399
Investimentos	0	0	Resultado do período	972.925	54.047
Intangível	0	0	<b>Total do passivo</b>	<b>13.369.157</b>	<b>13.374.299</b>
Imobilizado	286.634	281.627			
<b>Total do ativo</b>	<b>13.369.157</b>	<b>13.374.299</b>			

Fonte: Elaborado pelo Administrador Judicial com base nas informações apresentadas pela administração da Recuperanda

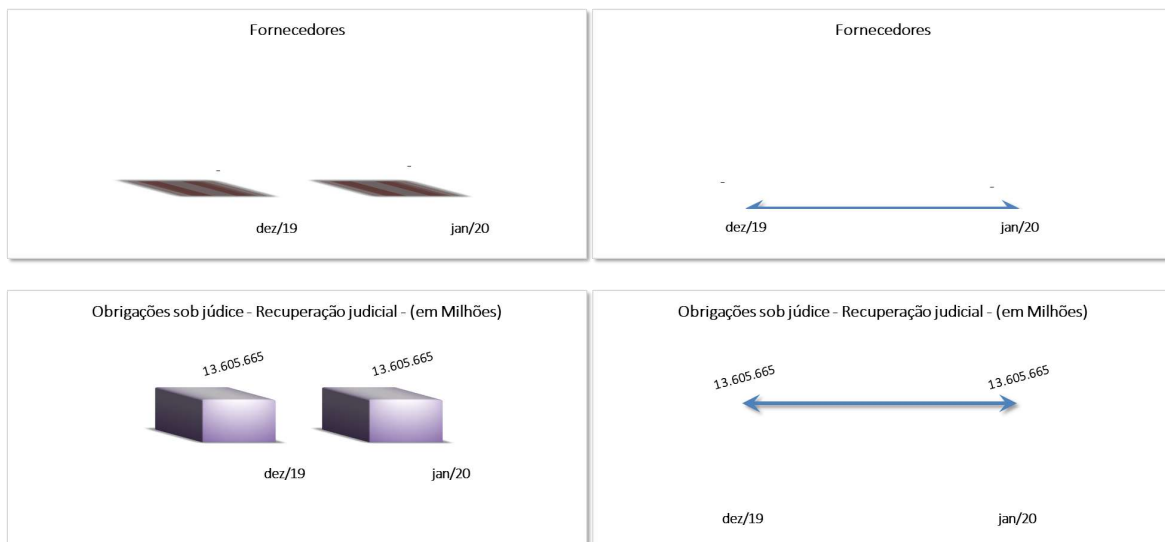


**GRÁFICOS DO ATIVO**





**GRÁFICOS DO PASSIVO**



**DRE NEVA COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI**

ANÁLISE DE RESULTADO (QUADRO DE DRE)	Dezembro	Janeiro	TOTAL	V
(+) RECEITA BRUTA	1.592.719	796.396	796.396	
(-) DEVOLUÇÕES E PERDAS	-2.605	-813	-813	-0,102%
(-) TRIBUTOS SOBRE VENDAS	-5.635	-139.095	-139.095	-17,466%
(=) RECEITA LÍQUIDA	1.584.480	656.488	656.488	82,432%
(-) CUSTOS	-1.488.698	-624.484	-624.484	-78,414%
(-) CUSTOS (CMV)	-1.488.698	-624.484	-624.484	-78,414%
(=) LUCRO BRUTO	95.782	32.005	32.005	4,019%
(-) DESPESAS FIXAS	42.108	46.855	46.855	5,883%
RESULTADO OPERACIONAL (LUCRO OPERACIONAL)	137.890	78.860	78.860	9,902%
(-) OUTAS DESPESAS	0	0	0	
EBITDA	137.890	78.860	78.860	9,902%
MARGEM EBITDA (%)	9%	12%	12%	0%
FINANCEIRAS LÍQUIDAS	0	-0	-0	0,000%
(-) PROVISÃO (IRPJ - CSLL)	-44.882	-24.812	-24.812	-3,116%
RESULTADO LÍQUIDO (LUCRO LÍQUIDO)	93.007	54.047	54.047	6,786%
(%) RESULTADO LÍQUIDO / RECEITA BRUTA	5,840%	6,786%	6,786%	
(%) RESULTADO LÍQUIDO / LUCRO BRUTO	97,10%	168,87%	169%	

7

Av. Historiador Rubens de Mendonça, nº. 2000- Edifício Centro Empresarial Cuiabá -  
Salas 1005 a 1007 - Jardim Acimação- Cuiabá-MT - e-mail: flaviano.taques@feo.adv.br - Fone: (65) 3025-6703

Assinado eletronicamente por: FELIPE COELHO DE AQUINO - 11/12/2020 17:29:59



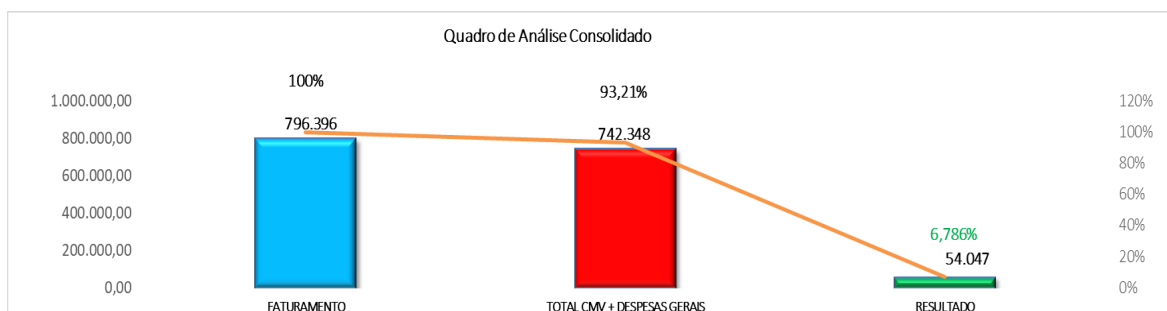
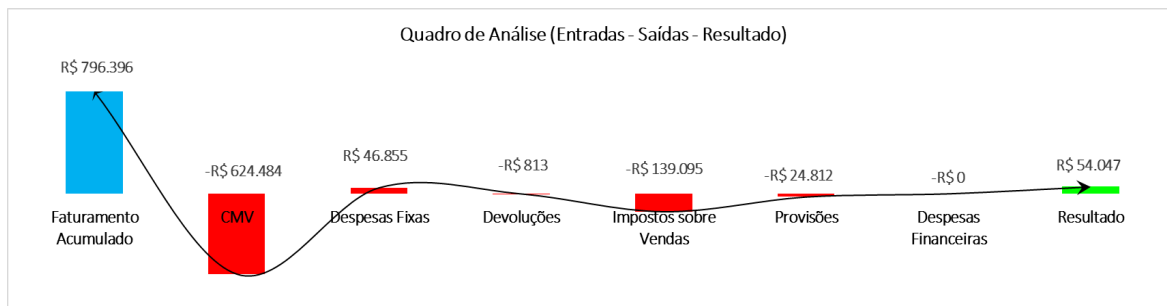
**NEVA COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI**  
**Demonstração de resultado (pro forma)**  
**(Em reais)**

	2019		2020
	Dezembro	Janeiro	Acumulado
<b>(+) Receita bruta</b>	<b>1.592.719</b>	<b>796.396</b>	<b>796.396</b>
(-) Devoluções e perdas	(2.605)	(813)	(813)
(-) Tributos sobre vendas	(5.635)	(139.095)	(139.095)
<b>(=) Receita líquida</b>	<b>1.584.480</b>	<b>656.488</b>	<b>656.488</b>
<b>(-) Custos dos produtos</b>	<b>(1.488.698)</b>	<b>(624.484)</b>	<b>(624.484)</b>
(-) Custos das mercadorias vendidas	(1.488.698)	(624.484)	(624.484)
<b>(=) Lucro bruto</b>	<b>95.782</b>	<b>32.005</b>	<b>32.005</b>
<b>(-) Despesas Fixas e Outras receitas</b>	<b>42.108</b>	<b>46.855</b>	<b>46.855</b>
(-) Despesas com pessoal	0	0	0
(-) Ocupação	0	0	0
(-) Utilidades e Serviços	0	0	0
(-) Impostos/Taxas/Contribuições	(2.443)	(2.456)	(2.456)
(-) Honorários	(5.263)	(5.263)	(5.263)
(-) Despesas Gerais	(14.186)	(9.426)	(9.426)
(+) Outras receitas	64.000	64.000	64.000
<b>(=) Resultado operacional</b>	<b>137.890</b>	<b>78.860</b>	<b>78.860</b>
Resultado financeiro líquido	0	(0)	(0)
(-) Provisão para impostos e contribuições	(44.882)	(24.812)	(24.812)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>93.007</b>	<b>54.047</b>	<b>54.047</b>

Fonte: Elaborado pelo Administrador Judicial com base nas informações apresentadas pela administração da Recuperanda







### INDICADORES DE PAGAMENTO

**a) Liquidez Corrente:** O índice de liquidez reflete o quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 (um real) de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor. A Recuperanda apresenta uma melhora expressiva neste indicador quando comparamos ao mês anterior causada em decorrência na redução no quadro de "passivo circulante" no item "impostos e contribuições".

Índice	Liquidez Corrente	dez-19	jan-20
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	10.453.396	10.463.544
	Passivo Circulante	1.634.758	1.120.659
	Resultado	6,39	9,34

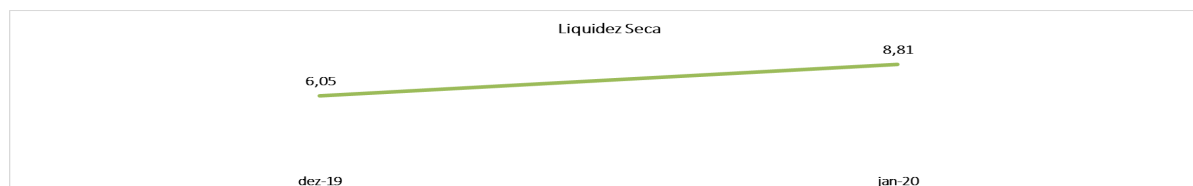


<b>Interpretação do Índice</b>	<p>A liquidez corrente é um dos índices mais conhecidos e utilizados na análise de balanços. Indica quanto a empresa poderá dispor em recursos de curto prazo (disponibilidades, clientes, estoques e etc.) para pagar suas dívidas circulantes (fornecedores, empréstimos e financiamentos de curto prazo, contas a pagar e etc.).</p> <p>Maior que 1: Demonstra que há capital disponível para uma possível liquidação das obrigações.</p> <p>Igual a 1: Os direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes.</p> <p>Menor que 1: A empresa não teria capital disponível suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso.</p>
--------------------------------	--



**b) Liquidez Seca:** Este indicador evidencia o quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 (um real) de dívida do passivo circulante em curto prazo. Quanto maior, melhor. Este indicador vai informar ao gestor o valor real da liquidez do ativo circulante, mesmo que o estoque não seja utilizado ou vendido. A Recuperanda apresenta uma melhora expressiva neste indicador quando comparamos ao mês anterior causada em decorrência na redução no quadro de "passivo circulante" no item "impostos e contribuições".

Índice	Liquidez Seca	dez-19	jan-20
Liquidez Seca	Ativo Circulante	10.453.396	10.463.544
	Estoques	569.904	596.099
	Ativo Circulante - Estoques	9.883.492	9.867.445
	Passivo Circulante	1.634.758	1.120.659
	<b>Resultado</b>	<b>6,05</b>	<b>8,81</b>



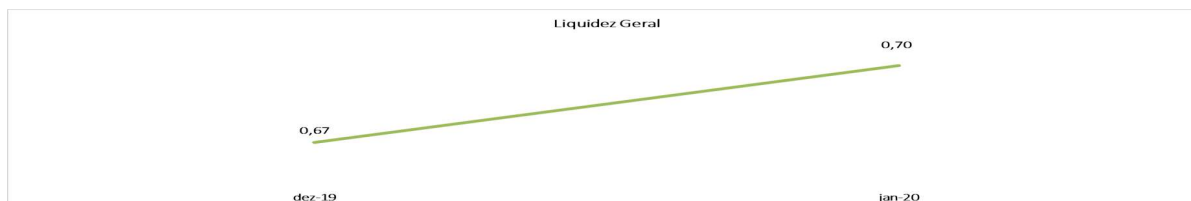
**Interpretação do Índice**

Esse índice mede a capacidade financeira da empresa em pagar imediatamente seus compromissos. Também, conhecida como liquidez instantânea, avalia o poder da empresa em pagar de uma só vez todas as suas obrigações com vencimentos a longo do exercício seguinte. Esse índice contempla a relação das disponibilidades imediatas com que a empresa conta para liquidar suas obrigações em curto prazo. A liquidez imediata apresenta sempre um índice inferior à unidade, pois, não é considerado normal a empresa manter saldo de caixa ou banco em nível elevado, visando garantir pagamentos que vencerão ao longo do exercício seguinte.



c) **Liquidez Geral:** Este Indicador é utilizado para medir a capacidade que uma empresa tem de honrar com as suas obrigações de curto e longo prazo. Quanto maior, melhor. A Recuperanda apresenta um indicador menor que 1, portanto, inadequado para cumprir suas obrigações de acordo com o produto da análise dos exercícios de dezembro 2019 a janeiro 2020.

Índice	Liquidez Geral	dez-19	jan-20
Liquidez Geral	Ativo Circulante	10.453.396	10.463.544
	Ativo Realizável a Longo Prazo	25.827	25.827
	Passivo Circulante	1.634.758	1.120.659
	Passivo Não Circulante	13.938.612	13.938.991
	Ativo Circulante + Ativo Realizável a Longo Prazo	10.479.224	10.489.371
	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	15.573.370	15.059.650
	<b>Resultado</b>		<b>0,67</b>



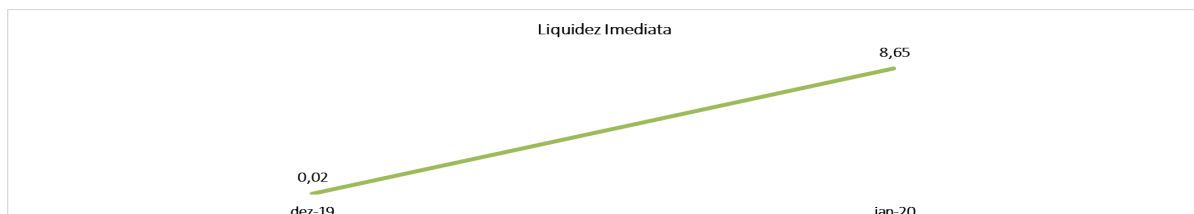
**Interpretação do Índice**

Para a leitura destes dados são utilizadas as seguintes regras:  
a) resultado > 1 representa bom grau de liquidez;  
b) resultado = 1 significa que recursos obtidos se igualam ao valor dos pagamentos;  
c) resultado < 1 significa que a empresa não possui meios de adimplir as suas obrigações.  
Ressalva-se, todavia, que, mesmo o indicador estando menor que 1, há possibilidade de os seus recursos estarem concentrados nas composições de longo prazo, portanto, eventuais deliberações deverão ser obrigatoriamente precedidas de um exame mais acurado.



**d) Liquidez Imediata:** Indica o quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 (um real) de dívida de curto prazo, evidenciando a sua capacidade de pagamento em curfíssimo prazo. Quanto maior, melhor. A Recuperanda apresenta uma melhora fora da normalidade em decorrência do aumento de suas disponibilidades causada pela migração dos valores a receber serem em sua totalidade disponibilizados em caixa. A Recuperanda deve justificar essa comutação expressiva em seu balanço.

Índice	Liquidez Imediata	dez-19	jan-20
Liquidez Imediata	Disponibilidades	31.599	9.689.570
	Passivo Circulante	1.634.758	1.120.659
	Resultado	0,0193	8,6463



#### Interpretação do Índice

Esse índice mede a capacidade financeira da empresa em pagar imediatamente seus compromissos. Também, conhecida como liquidez instantânea, avalia o poder da empresa em pagar de uma só vez todas as suas obrigações com vencimentos a longo do exercício seguinte. Esse índice contempla a relação das disponibilidades imediatas com que a empresa conta para liquidar suas obrigações em curto prazo. A liquidez imediata apresenta sempre um índice inferior à unidade, pois, não é considerado normal a empresa manter saldo de caixa ou banco em nível elevado, visando garantir pagamentos que vencerão ao longo do exercício seguinte.



#### INDICADORES DE RENTABILIDADE

**a) Rentabilidade Patrimonial:** Indica o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 1 (um real) investido (capital próprio). Quanto maior, melhor. Para os meses analisados, a Recuperanda apresentou um índice negativo em razão de seu atual patrimônio líquido, que, atualmente, é considerado contraproducente.

Índice	Rentabilidade Patrimonial	dez-19	jan-20
Rentabilidade Patrimonial	Resultado Líquido do Exercício	93.007	54.047
	Patrimônio Líquido	-2.204.213	-1.685.352
	Resultado	-4,22%	-3,21%



Interpretação do Índice
A Rentabilidade do patrimônio Líquido - RPL, também, conhecido como retorno sobre o capital próprio, mede a remuneração dos capitais próprios investidos na empresa, ou seja, quanto foi acrescentado em determinado período ao patrimônio dos acionistas.



**b) Rentabilidade do Ativo:** Informa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 1 (um real) investido (total de ativos). Quanto maior, melhor. Este indicador demonstra que a Recuperanda tem atribuído rentabilidade positiva aos seus ativos, considerando o resultado apresentado no período de dezembro 2019 a janeiro de 2020, mas não o suficiente para reverter, em médio prazo, o quadro negativo de seu patrimônio líquido.

Índice	Rentabilidade do Ativo	dez-19	jan-20
Rentabilidade do Ativo	Resultado Líquido do Exercício	93.007	54.047
	Ativo Total	13.369.157	13.374.299
	Resultado	0,70%	0,40%



**Interpretação do Índice**

Tabém conhecido como Taxa de Retorno dos Investimentos ou poder de ganho da empresa, esse índice reflete o quanto a empresa está obtendo de resultado em relação aos seus investimentos totais.



**c) Giro do Ativo:** Este indicador relaciona o total das vendas produzidas com o ativo da empresa. Informa o número de giros do ativo no período, refletindo o grau de eficiência da Devedora no tocante ao uso de seus ativos. O indicador apurado para a Recuperanda evidencia que a sua estrutura operacional tem um giro mensal médio do ativo superior a 12%. A Recuperanda apresenta uma queda nesse indicador considerando o resultado apresentado no período de dezembro 2019 a janeiro de 2020 causada pela diminuição do faturamento em 2020.

Índice	Giro do Ativo	dez-19	jan-20
Giro do Ativo	Receita Líquida de Vendas	1.584.480	656.488
	Ativo Total	13.369.157	13.374.299
	Resultado	12%	5%



**Interpretação do Índice** A cada R\$ 1,00 de Ativos foi produzido R\$ 0,20 de receita.

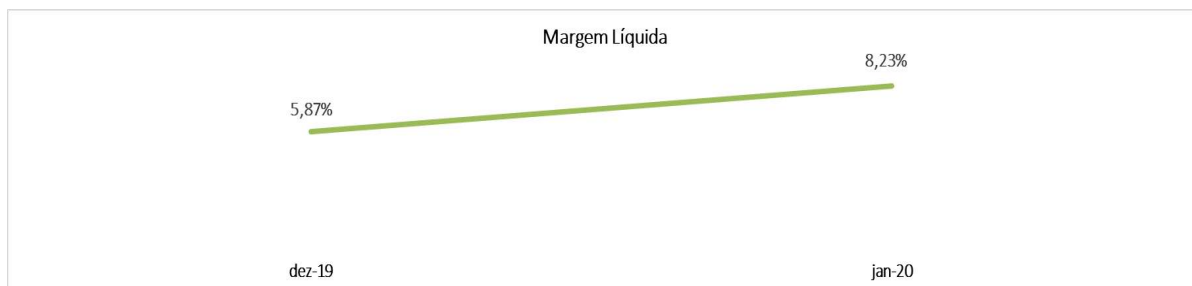






**d) Margem Líquida:** Evidencia o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 1 (um real) vendido. Quanto maior, melhor. A entidade apresenta 8,23% de margem líquida, considerando o resultado do período de dezembro de 2019 a janeiro de 2020, consistindo em percentual insuficiente até o momento para reverter o atual cenário de seu patrimônio líquido.

Índice	Margem Líquida	dez-19	jan-20
Margem Líquida	Resultado Líquido do Exercício	93.007	54.047
	Receita Líquida de Vendas	1.584.480	656.488
	Resultado	5,87%	8,23%



#### Interpretação do Índice

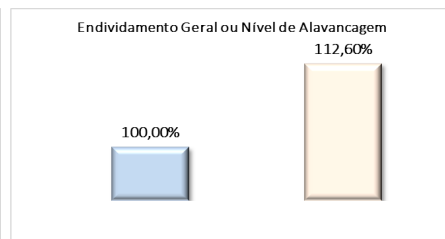
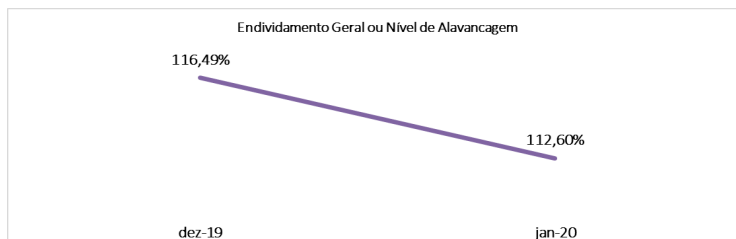
A capacidade da empresa em gerar lucro comparativamente à Receita Líquida é de 3,63%. Destacamos que entre janeiro e maio houve oscilações relevantes no desempenho da cooperativa.



### INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO

**a) Endividamento Geral:** Representa o percentual dos recursos totais provenientes de credores. Quanto menor for o indicador, maior será a segurança da empresa em caso de liquidação. a Recuperanda apresentou um índice negativo em razão de seu atual patrimônio líquido, que, atualmente, é considerado contraproducente. Seus passivos são maiores que seus ativos.

Índice	Endividamento Geral ou Nível de Alavancagem	dez-19	jan-20
Endividamento Geral ou Nível de Alavancagem	Passivo Circulante	1.634.758	1.120.659
	Passivo Não Circulante	13.938.612	13.938.991
	Ativo Total	13.369.157	13.374.299
	Resultado	116,49%	112,60%
	Ativo Total	100,00%	100,00%

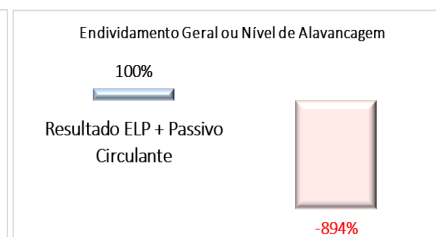
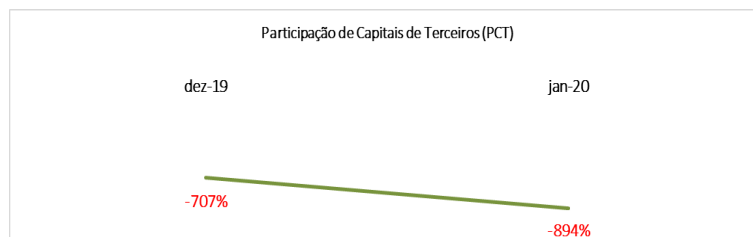


**Interpretação do Índice** Esse índice revela o grau de endividamento total da empresa.



**b) Participação de Capitais de Terceiros:** O índice apura o quanto a empresa é dependente de recursos externos (terceiros). É o resultado de uma relação de proporcionalidade estabelecida entre o capital de terceiros e o capital próprio investido. No caso, verifica-se que o passivo da Recuperanda representa mais de 8 (oito) vezes o seu patrimônio líquido, a Recuperanda apresentou um índice negativo em razão de seu atual patrimônio líquido, que, atualmente, é considerado contraproducente.

Índice	Participação de Capitais de Terceiros (PCT)	dez-19	jan-20
Participação de Capitais de Terceiros (PCT)	Passivo Circulante	1.634.758	1.120.659
	ELP = Exigível a Longo Prazo	13.938.612	13.938.991
	ELP + Passivo Circulante	15.573.370	15.059.650
	Patrimônio Líquido	-2.204.213	-1.685.352
	Resultado ELP + Passivo Circulante	-707%	-894%
	Patrimônio Líquido	100%	100%



**Interpretação do Índice** Este índice indica o percentual de capital de terceiros em relação ao Patrimônio Líquido, retratando a dependência da



### SITUAÇÃO LÍQUIDA PATRIMONIAL POSSÍVEL

Os elementos patrimoniais podem resultar em situações líquidas patrimoniais distintas, tais como: positiva, negativa ou nula. Entretanto, antes de expor a situação líquida da Recuperanda, citar-se-ão os possíveis cenários obtidos a partir de referida análise, isto apenas facilitar a compreensão do interlocutor.

A) Situação líquida positiva, ativa ou superavitária			
Balanco Patrimonial			
Ativo (A)	Passivo (P)		
Bens (B) 100	Obrigações (O) 50	<b>Ativo &gt; Obrigações</b>	
Direitos (D) 80	Patrimônio Líquido (PL) 130	<b>A=O + PL</b>	
Total Ativo 180	Total Passivo 180	<b>O=A - PL</b>	
		<b>PL=A - O</b>	
		<b>Ativo &gt; Zero</b>	
		<b>Obrigações &gt; Zero</b>	
		<b>PL &gt; Zero</b>	

B) Situação líquida negativa, passiva, deficitária, passiva a descoberto			
Balanco Patrimonial			
Ativo (A)	Passivo (P)		
Bens (B) 80	Obrigações (O) 150	<b>Ativo &lt; Obrigações</b>	
Direitos (D) 20	Patrimônio Líquido (PL) -50	<b>A=O - PL</b>	
Total Ativo 100	Total Passivo 100	<b>O=A + PL</b>	
		<b>PL=O - A</b>	
		<b>Ativo &gt; Zero</b>	
		<b>Obrigações &gt; Zero</b>	
		<b>PL &lt; Zero</b>	

c) Situação Nula			
Balanco Patrimonial			
Ativo (A)	Passivo (P)		
Bens (B) 180	Obrigações (O) 200	<b>Ativo = Obrigações</b>	
Total Ativo 200	Total Passivo 200	<b>A=O</b>	
		<b>O=A</b>	
		<b>Ativo &gt; Zero</b>	
		<b>PL &lt; Zero</b>	

D) Situação líquida de inexistência de ativo			
Balanco Patrimonial			
Ativo (A)	Passivo (P)		
Bens (B) 0	Obrigações (O) 40	<b>Ativo &lt; Obrigações</b>	
Total Ativo 0	Total Passivo 0	<b>A=Zero</b>	
		<b>O=A + PL</b>	
		<b>Ativo = Zero</b>	
		<b>PL &lt; Zero</b>	

E) Situação líquida plena ou inexistência de passivo			
Balanco Patrimonial			
Ativo (A)	Passivo (P)		
Bens (B) 30	Obrigações (O) 0	<b>Ativo &gt; Obrigações</b>	
Direitos (D) 20	Patrimônio Líquido (PL) 50	<b>A = O + PL</b>	
Total Ativo 50	Total Passivo 50	<b>O = A - PL</b>	
		<b>PL = A - O</b>	
		<b>Ativo &gt; Zero</b>	
		<b>Obrigações = Zero</b>	
		<b>PL &gt; Zero</b>	

Relativamente à Recuperanda, verifica-se que ela se amolda à hipótese retratada no **quadrante "B", tratando-se de uma situação negativa (passiva, deficitária, passiva a descoberto).**



## DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

Excelência, dentre os aspectos averiguados no presente trabalho, há aqueles que demandam um realce, notadamente por refletirem os pontos mais sensíveis no tocante à condição econômico-financeira da Recuperanda e, outrossim, a própria eficácia do instituto.

Nesse desiderato, convém destacar, primeiramente, o **resultado líquido do exercício** de **Janeiro/2020**. Conforme já apontado alhures, o resultado atual consistiu em **R\$ 54.047 (cinquenta e quatro mil e quarenta e sete reais)**, isto significando uma regressão em relação à **Dezembro/2019 – R\$ 93.007 (noventa e três mil e sete reais)** no importe de **R\$ 38.960 (trinta e oito mil e novecentos e sessenta reais)**, equivalente à **41,89%**.

Acerca da **Receita Bruta acumulada**, percebeu-se um refreamento de **50,00%**, sendo que o resultado líquido lhe foi equivalente em **6,79%**.

A margem operacional (**Lucro Bruto**) oscilou negativamente **66,59%**, o equivalente à **R\$ 63.777,23 (sessenta e três mil e setecentos e setenta e sete reais e vinte e três centavos)**.

Já as despesas administrativas (despesas fixas + financeiras líquidas + provisão de IRPJ e CSLL) corresponderam à **5,268% da receita apresentada**.

Nota-se, por conseguinte, que, sob uma perspectiva vertical (análise vertical), houve uma redução das despesas em relação à receita bruta, isto sendo ocasionado pela redução dos valores faturados em janeiro/2020.

Apresentados os dados em comento, Excelência, cumpre ainda expor as impressões obtidas a partir de um comparativo entre os resultados do exercício objeto do presente trabalho com aquele imediatamente anterior (isto é, pertinentes à dezembro de 2019).



Isto se mostra necessário pelo fato de permitir que os interlocutores (enquadrando-se aqui os credores, demais interessados bem como os Órgãos envolvidos) possam perceber os reflexos do instituto na condição econômico-financeira da Devedora, **especialmente naquilo que se refere à sua eficácia.**

Sob esse enfoque e visando atender aos termos da diretriz elencada no inciso **IV do art. 52 da Lei n. 11.101/05**, convém realizar uma singela reprodução dos principais resultados extraídos dos demonstrativos contábeis fornecidos pela Recuperanda e examinados por esta Administração Judicial:

CONTA	dez/19	jan/20	VARIÇÃO		
Receita Bruta	R\$ 1.592.719,05	R\$ 796.395,63	-R\$	<b>796.323,42</b>	<b>-50,0%</b>
Receita Líquida	R\$ 1.584.479,54	R\$ 656.488,28	-R\$	<b>927.991,26</b>	<b>-58,6%</b>
Lucro Bruto	R\$ 95.781,92	R\$ 32.004,69	-R\$	<b>63.777,23</b>	<b>-66,6%</b>
EBTIDA	R\$ 137.889,67	R\$ 78.859,68	-R\$	<b>59.029,99</b>	<b>-42,8%</b>

Pois bem. O quadro sinaliza que, no mês de dezembro/2019, a Receita Bruta correspondeu a **R\$ 1.592.719,05** (um milhão quinhentos e noventa e dois mil setecentos e dezenove reais e cinco centavos), enquanto que, em janeiro/2020, foi apurado o *quantum* de **R\$ 796.395,63** (setecentos e noventa e seis mil trezentos e noventa e cinco reais e sessenta e três centavos).

Trata-se, assim, de uma oscilação substancialmente negativa, equivalente à praticamente metade daquela realidade apurada no período anterior.

Em relação à Receita Líquida, constatou-se também uma abrupta queda (**58,6%**), passando de **R\$ 1.584.479,54** (um milhão quinhentos e oitenta e quatro mil quatrocentos e setenta e nove reais e cinquenta e quatro



centavos) para **R\$ 656.488,28** (seiscentos e cinquenta e seis mil quatrocentos e oitenta e oito reais e vinte e oito centavos).

A margem operacional (Lucro Bruto) se comportou do mesmo modo que os resultados mencionados em momento precedente, verificando-se uma retração de **R\$ 63.777,23 (sessenta e três mil setecentos e setenta e sete reais e vinte e três centavos)**.

Por fim, verifica-se que o resultado de geração de recursos de **lucro operacional/EBITIDA** variou negativamente **(42,8%)**, saindo de **R\$ 137.889,67** (cento e trinta e sete mil oitocentos e oitenta e nove reais e sessenta e sete centavos) para **R\$ 78.859,68** (setenta e oito mil oitocentos e cinquenta e nove reais e sessenta e oito centavos).

Excelência, o cotejo ora empreendido evidencia um cenário negativo em relação ao exercício antecedente, nada obstante, afigura-se imperativo levar em consideração um contexto mais amplo, isto é, que abranja os demais resultados já aferidos no curso do processo recuperacional, isto no intuito de alcançar uma conclusão mais precisa em relação à condição na qual a Devedora se encontra.

Dito isso, postula-se a juntada deste Relatório de Atividades e dos documentos ora carreados (demonstrativos contábeis) aos autos, para os devidos fins jurídico-processuais.

Cuiabá, 17 de junho de 2020.

**FLAVIANO KLEBER TAQUES FIGUEIREDO**  
**Administrador Judicial**  
**OAB/MT 7.348**

